# Social Sciences and Humanities Research Council of Canada

# 1984–85 Estimates

# Part III

**Expenditure Plan**

32

## The Estimates Documents

The Estimates of the Government of Canada are structured in three Parts. Beginning with an overview of total government spending in Part I, the documents become increasingly more specific. Part II outlines spending according to departments, agencies and programs and contains the proposed wording of the conditions governing spending which Parliament will be asked to approve. Part III provides additional detail on each department and its programs primarily in terms of the results expected for the money spent.

Further guidance on locating the information contained in each Part can be found in the "Guide to the Estimates of the Government of Canada".

Part III volumes are being phased in over a four year period. Instructions for obtaining each volume can be found on the order form enclosed with the Main Estimates.

© Minister of Supply and Services Canada 1984

Available in Canada through

Authorized Bookstore Agents
and other bookstores

or by mail from

Canadian Government Publishing Centre
Supply and Services Canada
Ottawa, Canada, K1A 0S9

Catalogue No. BT 31-2/1985-III-8 Canada: $6.00
ISBN 0-660-52456-2 Other countries: $7.20

Price subject to change without notice

1984-85 Estimates

Part III

Social Sciences and Humanities
Research Council of Canada

**Preface**

This Expenditure Plan is designed to be used as a reference document, and as such contains several levels of detail to respond to the various needs of its audience.

This Plan is divided into three sections. Section I presents an overview of the program and a summary of its current plans and performance. For those interested in more detail, Section II identifies, for each activity, the expected results and other key performance information that form the basis for the resources requested. Section III provides further information on costs and resources as well as special analyses that the reader may require to understand the program more fully.

Section I is preceded by extracts from Part II of the Estimates in order to provide continuity with the other Estimates documents.

This document is designed to permit easy access to specific information that the reader may require. The table of contents provides a detailed guide to the contents of each section and a financial summary in Section I provides cross-references to the more detailed information found in Section II. In addition, references are made throughout the document to allow the reader to find more details on items of particular interest.

## Table of Contents


**Extracts from Part II of the Estimates** 4

**Section I**
**Program Overview**

A. Highlights 5
B. Financial Summary by Activity 6
C. Background 7
   1. Introduction 7
   2. Legal Mandate 7
   3. Program Objective 7
   4. Program Organization for Delivery 8
D. Planning Perspective
   1. Environment 11
   2. Initiatives 13
   3. Program Effectiveness 14

**Section II**
**Analysis by Activity**

A. Grants and Scholarships 17
B. Administration 23

**Section III**
**Supplementary Information**

A. Analysis by Object
   1. Expenditures by Object 25
   2. Personnel Expenditures 26
   3. Grants and Scholarships 27
B. Cost Analysis 28

## Extracts from Part II of the Estimates

### Appropriation Authority

Authority is requested in these Estimates to spend $56,456,000 in support of the Social Sciences and Humanities Research Council Program. The remaining expenditures, estimated at $442,000, will be made under existing statutory authority.

### Financial Requirements by Authority

| | ESTIMATES | | |
|---|---|---|---|
| | 1984-85 | 1983-84 | Change |
| | $ | $ | $ |
| Budgetary | | | |
| **Vote 85** - Social Sciences and Humanities Research Council - Operating expenditures | **5,127,000** | 5,206,000 | (79,000) |
| **Vote 90** - Social Sciences and Humanities Research Council - The grants listed in the Estimates | **51,329,000** | 54,429,000 | (3,100,000) |
| **Statutory** - Contributions to Employee Benefit Plans | **442,000** | 413,000 | 29,000 |
| Total Program | **56,898,000** | 60,048,000 | (3,150,000) |

## Section I
## Program Overview

### A. Highlights

- The Council provides funding for disciplinary based research, research, in priority areas, human resource development and communication of research results. In 1984-85 the total budget for these grants and scholarships will be $51,329,000; of this amount approximately 50% will be allocated to disciplinary based research, 8% to research in priority areas, 29% to human resources development, and the remaining 13% to research communication (see page 17).

- In December 1981 supplementary funding was approved for the three year period for 1981-82 to 1983-84. As yet no decision has been made concerning renewal of part or all of this supplementary funding for 1984-85 with the result that $5,916,000 will be excised from the Council's budget at the end of the current fiscal year - $5,544,000 from the Grants and Scholarships budget (one third from research in Canadian Studies, and two thirds from priority areas such as Managing in Canada, The Human Context of Science and Technology, Family and Socialization of the Children and Canadian Studies Research Tools) and $372,000 from the Administration budget.

## B. Financial Summary by Activity

**Figure 1: Financial Summary by Activity ($000)**

| | Estimates 1984-85 | Forecast 1983-84 | Change | For Details See Page |
|---|---|---|---|---|
| Grants and Scholarships | 51,329 | 54,429 | (3,100) | 17 |
| Administration | 5,569 | 5,592 | ( 23) | 23 |
| | 56,898 | 60,021 | (3,123) | |
| Authorized Person Years | 104 | 104 | - | |

The decrease in the 1984-85 funding level of $3,123,000 over the 1983-84 forecast is made up of the following major items:

- elimination of the supplementary funding approved by Cabinet in December 1981 for research in Canadian Studies and Priority areas ($5,544,000) and operating expenditures ($372,000). ($5,916,000)
- price increase of 5% to maintain a level of program services related to anticipated results and existing grants commitments for the coming year. 2,793,000

## C. Background

### 1. Introduction

The Social Sciences and Humanities Research Council (SSHRC) is one component of the federal government's system for grants to conduct research in all realms of science. This system is composed of three closely related agencies: the Natural Sciences and Engineering Research Council, the Medical Research Council and this Council. Jurisdiction over the endeavours funded by these councils is shared by both major levels of government in Canada.

The Council is one of the cultural agencies that reports to Parliament through the Minister of Communications. The role of the is to award grants and scholarships to researchers and Council students in the humanities and social sciences and to fund the publication of research findings and the work of learned societies. Before 1978 the Council operated as a division within the Canada Council.

### 2. Legal Mandate

The SSHRC was created by Part 1 of the Government Organization (Scientific Activities) Act, 1976. This Act gives the Council the authority to:

- promote and assist research and scholarship in the social sciences and humanities; and
- advise the Minister in respect of such matters relating to such research as the Minister may refer to the Council for its consideration.

Within this mandate, the Council operates in all the provinces and territories of Canada and supports endeavours abroad in the social sciences and humanities by Canadians and permanent Canadian residents. The Council has established a number of major programs which operate at the national level with a view to promoting its general objectives.

### 3. Program Objective

The objective of the Council's Program is "to promote and assist research and scholarship in the social sciences and humanities".

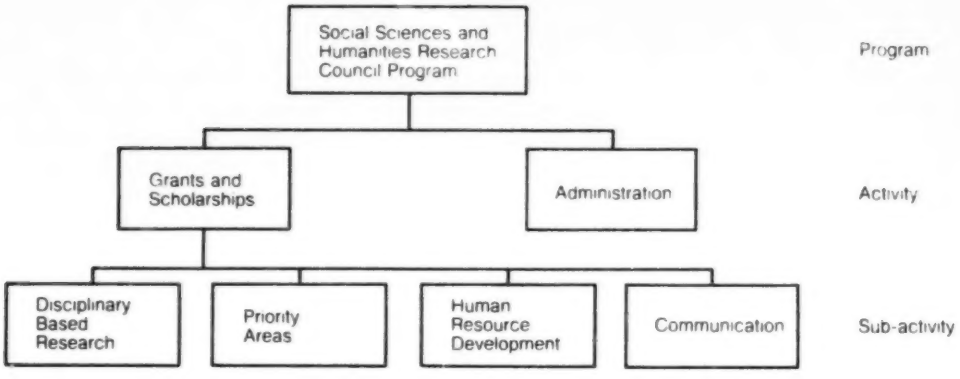
This objective has been broken down into four sub-objectives for the purpose of clarifying the relationship between broad categories of grants and scholarships and the mandate of the Council. These four sub-objectives are:

- to enhance the advancement of knowledge by assisting research;
- to promote research which will contribute to the fulfillment of national objectives;
- to assist in and advise on maintaining and developing the national capacity for research; and
- to facilitate the communication and exchange of research results and to increase Canada's international presence and recognition in the field of social sciences and humanities.

## 4. Program Organization for Delivery

**Activity Structure:** The SSHRC has identified two activities to accommodate its Program: Grants and Scholarships, and Administration. These are illustrated in Figure 2 and described in detail in Section II of this Plan.

**Figure 2: Activity Structure**



**Organization Structure:** The SSHRC has its headquarters in Ottawa. The President is also the chief executive officer and is responsible for all matters relating to the Council. The SSHRC reports to Parliament through the Minister of Communications, and, except for the ultimate control of Parliament through legislation, the Council exercises independent judgment in its granting and policy-making decisions.

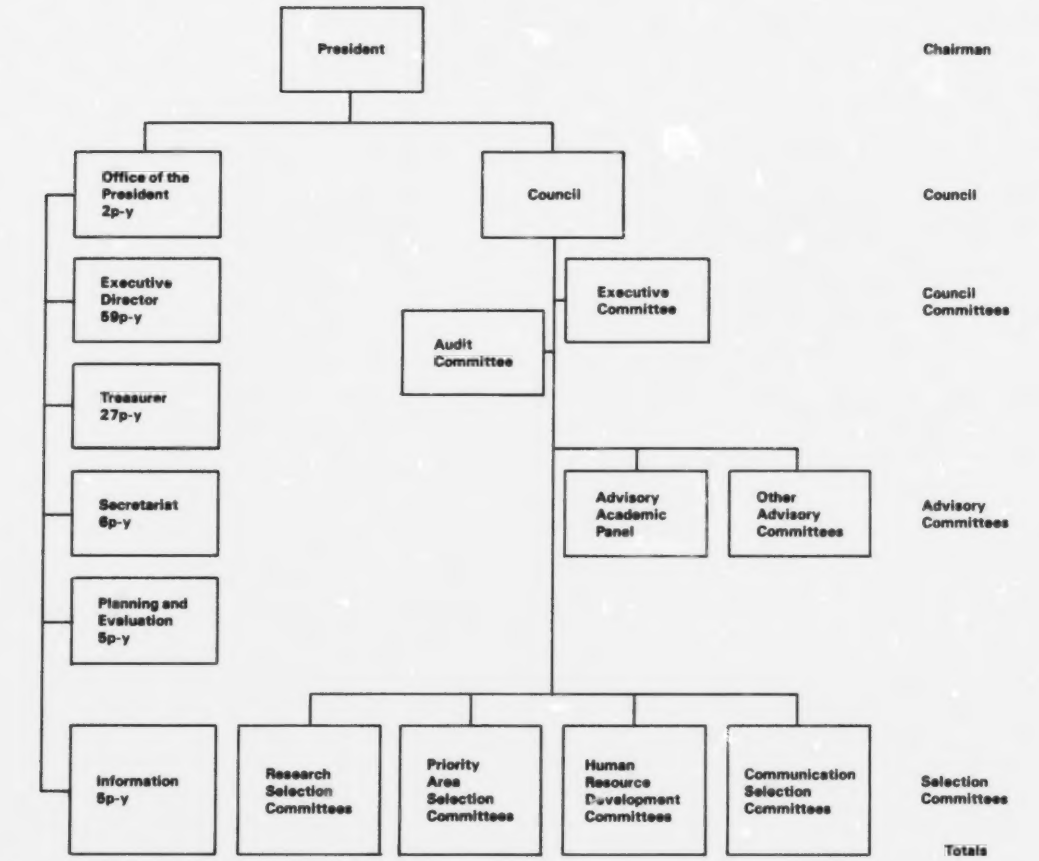
In working towards the attainment of its sub-objectives, the Council has established two guiding principles: first, the selection of awards will be made upon the basis of peer assessment of their quality; second, the assistance provided will be available to any Canadian or permanent Canadian resident who can meet the standards established by peers in the research community subject to availability of funds. This means that all applications will be judged on their merits by competent researchers.

A 22 member board, appointed by the Governor in Council, represents the research community and other major sectors of Canadian society. The board directs the general orientation, operations and administrative support of the Council. To advise it on matters relating to academic and research policy and adjudication of applications, the Council has created a 17 member Advisory Academic Panel composed of researchers representing disciplines of the humanities and social sciences and the regions of the country.

To allocate effectively the grants and scholarship money in the four major areas outlined in Figure 2 the Council has delegated some of its responsibility to a network of expert committees as outlined in Figure 3. The Advisory Academic Panel, appointed by Council, and other advisory committees provide advice on policy and program matters. The selection committees also appointed by Council make recommendations on grants and scholarships applications, following extensive review of these applications by experts in the case of the research programs.

The President represents the Council in dealing with the government and has direct control over the work of the Secretariat to the Council, the Planning and Evaluation Division and the Information Division. The Executive Director is responsible to the President mainly for program delivery; overall functional support is directed by the Treasurer, who also reports to the President. These three officers, in addition to the Secretary to Council, constitute the Senior Management Committee of Council. Figure 3 links the organization to the activity structure and shows the breakdown of the 1984-85 resources.

**Figure 3: 1984-85 Resources by Organization/Activity ($000)**




| | | | | | | Totals |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Grants and Scholarships | — | 25,764 | 4,095 | 14,910 | 6,560 | 51,329 |
| Administration 104p-y | 5,569 | — | — | — | — | 5,569 |
| | 5,569 | 25,764 | 4,095 | 14,910 | 6,560 | 56,898 |

## D. Planning Perspective

### 1. Environment

The Council, through its grants and scholarships, seeks to contribute to a better understanding of humankind, its societies, its behaviour and its cultural aspirations. The human sciences research community in Canada numbers well over 50,000 individuals. The majority of these work within our universities, but a substantial proportion are in the industry or non-profit sectors. According to the best available statistics from Statistics Canada, the proportion of research and development performed in the university sector has been decreasing over the past decade: 77.5% of research was performed within the universities in 1971, as compared to just under 70% in 1981. Of the approximately 300,000 full-time undergraduate students and 35,000 full-time graduate students within the universities, about 65% are in the human sciences. As well, about 55% of the over 33,000 full-time faculty are in these disciplines. The university community in the human sciences covers about 50 disciplines taught in some 65 degree-granting institutions across the country. Thus the Council's programs must operate within a complex of competing fields of study and research needs. The SSHRC's mandate places it at the cross-roads of a number of policy areas: science policy, national identity, Canadian studies, cultural policy, personnel training, and post-secondary education support.

**Economic Climate:** Because of the rate of forecast growth in the economy and the current 6 and 5% program of fiscal restraint within the federal government, the Council is attempting to achieve its results, despite a 19% real shrinkage in its grants and scholarships budget from 1971-72 to 1984-85. During that same period there has been an increase of 18% in the number of full-time faculty in Canadian universities. The funded research to study the operations of the economy and social behaviour generally will lead to a better understanding of the mechanisms involved in Canadian economic improvement and social development.

**Changes in Population:** Major demographic changes taking place in Canada have led to forecasts of decreased enrolment at post-secondary institutions over the next 12 years. To date, increases in the participation rate of those in the 18 to 24 age group mean that there has been no significant change in the number of full-time undergraduate and graduate students and suggest the ultimate decline may not be as serious as originally predicted.

Nonetheless, there are serious problems in Canadian universities associated with the large number of professors hired in the 1960s who are in tenured positions and who will not be retiring until the mid or late 1990s. During a period of fiscal restraint few new positions are opening within the universities and it is even becoming difficult to keep these highly trained researchers at a time when their contributions are required for the health and excellence of the existing and future research system. To protect the country's investment in these researchers the Council, should funding permit, is planning to introduce Research Fellowships to allow holders to gain useful experience in carrying out disciplinary based research while remaining available to employers as related positions become available.

**The Canadian University System:** The university system in Canada is the cornerstone of the research community in the social sciences and humanities. The jurisdictional split between the federal and provincial governments has meant that federal research support depends upon the availability of researchers within provincially operated universities. The Council is the central figure in the federal government's support of fundamental research in the social sciences and humanities. Through its programs of research, training, communication and strategic grants support, the Council attempts to promote a sufficient body of investigation in the human sciences to ensure both the availability of research findings and the opportunity for the training of researchers of the future. Through its research support and fellowships programs the Council creates in excess of 3,500 full- and part-time jobs in all the regions of Canada.

**Social Climate:** Over the past several years, both the funds for research in the human sciences and the provincial operating grants to universities have increased at less than the level of inflation. The 1982 increase in funds for the Council improved the situation for research funding; however, current negotiations of established program financing arrangements in the area of post secondary education are raising jurisdictional and financial matters which may affect the role of Council. There is a growing recognition that, if Canada is to have the social and economic management required to achieve a hoped for place in the forefront of the technological revolution, consistent funding will be required for both the post-secondary and the research systems. As the economies of the Western world continue to operate well below potential and Canada strives to improve its investment in research and development, there is a growing demand for increases in research activities in the social sciences and humanities which facilitate improved economic and social policy-making.

## 2. Initiatives

Within the context of the environmental setting previously described the Council will continue initiatives on Women and Work while curtailing efforts started early in 1982 in Canadian Studies, Managing in Canada, Human Context of Science and Technology and Family and Socialization of Children in 1984-85. The cut back in these programs is due to the expiration of the additional funding approved by Cabinet in December 1981. The impact of these initiatives on the operations of the Grants and Scholarships Activity is discussed on pages 17 to 22. It should be noted that all other areas will continue at their 1983-84 level.

**Figure 4: Estimated Cost of New and Ongoing Initiatives($000)**

| | **Estimates 1984-85** | Forecast 1983-84 | Actual 1982-83 |
|---|---|---|---|
| Canadian Studies and Priority Areas | | | |
| Research Grants | **6,600** | 8,270 | 7,800 |
| Priority Areas | **4,095** | 7,210 | 6,364 |
| Research Communications | **-** | 175 | 116 |
| | **10,695** | 15,655 | 14,280 |

In view of decreased funding in the area, the Social Sciences and Humanities Research Council will curtail some of its strategic grants programs while eliminating others.

**Canadian Studies and Priority Areas:** In 1983-84 Parliament voted the Council an additional $5.6 million for increased funding of research grants in Canadian studies and further development for research in Priority Areas. These funds are not included in the Council's 1984-85 Estimates.

- **Canadian Studies - Research Grants:** When the additional funds were voted to the Council for Canadian Studies and Strategic research for expenditure in 1983-84, the Council allocated a supplement of $1.984 million to support additional research in Canadian Studies through its research grants program. These Estimates reflect the elimination of funding for this item in 1984-85.

- **Research in Priority Areas:** The additional funding of $3.6 million approved by Cabinet in 1981 under this heading allowed Council to launch new priority themes research such as: Family and Socialization of Children, Human Context of Science and Technology, Managing the Organization in Canada, and Women and Work. It also allowed for support of research centres in Population Aging as well as for increased support for university research libraries, and the introduction of Canadian Studies Research Tools and Small Universities programs. These Estimates reflect the elimination of funding for these items in 1984-85, with the effect that Council will have to drastically curtail its activities in certain of these areas while eliminating some others completely.

**Communication:** A sub-committee of the Council reported in 1981 on the impact of new technologies on scholarly communication. Its report recommended sweeping changes in Council policies to encourage greater use of computer-based technology in scholarly publication and dissemination of research findings. Faced with large scale adverse reaction within the scholarly communication community, the Council decided to study the question further and authorized a limited number of demonstration projects and experiments to explore the implications of such a change. The recommendations of a full report on the policy and program ramifications of possible changes are now postponed due to the reduction in the Council's budget for 1984-85. The costs were $116,000 in 1982-83 and $175,000 in 1983-84.

### 3. Program Effectiveness

The Council is committed to the systematic and regular evaluation of all types of its grants and scholarships and it has instituted a series of evaluations and evaluation assessments which are reported below.

To maximize effectiveness in the operation of its grants and scholarships programs, the Council has adopted an operational and organizational structure that relies heavily on external feedback and advice on policies and programs and on expert review committees and peer assessment of grants and awards made in national competitions.

**Disciplinary Based Research:** To date, little work has been done internationally on the question of evaluating the effectiveness of research support programs, although considerable attention has been devoted to the evaluation of individual research projects. One of the major tasks set for itself by the Council is to establish a usable methodology for assessing the impact of its research support programs within the research community. To this end, measures of productivity and of the stimulation provided by its programs are being developed. A pilot project using information from one of the Council's research support programs has delivered very promising results. With data

gathered from across the Council's research support programs it should be possible to compare rates of productivity amongst disciplines and universities and between those who have and those who have not been successful in obtaining support. Measures of productivity being tested through the pilot project include the number of publications resulting from the Council's support, the number of presentations of research findings at conferences, seminars, or meetings with other sectors of society, and the degree to which junior researchers or graduate students have received training in research techniques through the grants. The Council will report on its evaluation efforts in this area in 1986-87.

**Priority Areas:** Work in this field aims at promoting research in special areas in the national interest, at encouraging researchers to re-orient towards these priority areas and at the support of research infrastructure such as research centres or library and archives collections. In all cases efforts are targeted to increase significantly the degree of activity within a given area. Trend analysis techniques will be used to determine whether or not the funding provided by the Council has been successful in stimulating the desired research and other work. Measures of productivity similar to those discussed above under Research Support will also be employed. The first evaluation of the strategic grants program, Population Aging, is currently underway and will be reported on in 1985-86.

**Human Resource Development:** The Council is furthest advanced in its evaluation of its highly qualified personnel programs. A survey by the Council of its doctoral fellows reported on last year produced results which have been compared to those from an earlier survey of Canada Council doctoral fellows and to a group of recently graduated Ph.D.s polled by Statistics Canada in 1978. The survey requested information on the success of our fellowship holders in completing their doctoral studies and in obtaining employment related to their field of study, whether or not they had completed all requirements for their doctorates. The results of the survey were most satisfying to the Council: fully three-quarters of those who responded to the questionnaire had completed all requirements for their degrees and most of the rest still had the intention of completing their requirements. This is considerably above the average 50% of students who finally complete a degree at the doctoral level.

It is clear from this study that the vast majority of those holding doctorates supported by the Council find, upon graduation, satisfying work related to research in their fields of study; only 4.5% were unemployed and seeking work at the time of the survey. With current economic conditions as they are, however, the Council, along with Medical Research Council, National Research Council and Natural Sciences and Engineering Research Council, in cooperation with Statistics Canada, engaged in an annual joint survey of post graduation employment of students at the doctoral level in Canadian universities.

Information from the survey is utilized by the granting councils to evaluate the impacts and relevance of their various mechanisms of providing financial assistance to doctoral students and by employment planners in their attempts to determine the flows and addition to current stocks of highly qualified personnel in various occupational and industrial areas.

The highlights resulting from the survey carried out by Statistics Canada on doctoral students completing the requirements for their degree in 1982 were the following:

- of the 1,696 doctoral students in Canada, 48% were studying in the areas funded by the SSHRC, 43% in the natural sciences and engineering disciplines and 9% in the health sciences; and

- doctoral fellows in the social sciences and education experienced an employment rate of 85.2% and 87.8% respectively while the humanities fellows rate was 68.5%. The overall employment rate in all areas in 1982 was 85.1%.

The results of this survey and the Council's survey of Doctoral Fellows completed in 1982 and reported in the Main Estimates of 1983-84 have prompted the Council to consider a program of National Research Fellowship. Its purpose would be to encourage promising researchers who have proven their ability to carry out research to pursue their opportunities for research in the social sciences and humanities. The Council sees the importance of continuing to train researchers in a time of more limited university employment opportunities, because it is evident the demand for research is not dependent on university enrolment. The forecast demand for highly trained and experienced researchers in the 1990s should, in the Council's view, be largely met from within the country, rather than by massive importing of specialists lacking Canadian perspectives.

**Communication:** Work is now underway to determine the best means for evaluating the impact of research communication. The Council continues to examine ways to measure the impact of its funding on communication amongst scholars and with decision-makers in government and the private sector and with the general public. It is important to determine the impact of communication between researchers, both here and abroad, on their knowledge of the latest research techniques available and on their selection of fruitful research topics. The Council will report on its progress in 1985-86.

## Section II
## Analysis by Activity

### A. Grants and Scholarships

**Objective**

To promote, assist, and encourage excellence in Canadian research and scholarship in the social sciences and humanities.

**Resource Summary**

The Grants and Scholarships Activity accounts for approximately 90% of the 1984-85 total Council expenditures. There are no person-years reported within this activity.

**Figure 5: Activity Expenditures ($000)**

| | Estimates 1984-85 | Forecast 1983-84 | Change |
|---|---|---|---|
| Disciplinary Based Research | 25,764 | 26,519 | (755) |
| Priority Areas | 4,095 | 7,210 | (3,115) |
| Human Resource Development | 14,910 | 14,200 | 710 |
| Communication | 6,560 | 6,500 | 60 |
| | 51,329 | 54,429 | (3,100) |

Disciplinary Based Research is to support scholars through grants and accounts for about 50% of the activity Costs; Priority Areas are selected to support research in certain areas of national importance and account for 8% of the activity's costs; Human Resource Development is to supply trained researchers over the next decade and accounts for 29% of the activity's costs; and Communication is to support the flow of information on research and accounts for 13% of the activity's costs.

**Description**

This activity represents the granting function of the Council and its operation as a decision-making body. The Council has delegated to committees of researchers the actual adjudication of competitions in its various programs.

The Council's policies are based on recognition of the current state of the human sciences in Canada. The human science community, which includes about 55% of all university faculty members, amongst others, is basically a young community in terms of its scientific development. Nonetheless, there are enormous demands upon this community of researchers and in some cases these are clearly out of all proportion to the present supply. A decade of lowered employment opportunities, caused by lower university funding and not by a reduced need for research, is sapping the vitality of the research community. Though the best research in Canada in the human sciences is recognized as excellent at the international level, the amount being funded is currently insufficient to meet the present and future needs both of the disciplines and of social, economic and cultural policy-makers.

There are four sub-activities funded by the Council.

**Disciplinary Based Research:** A major portion of the Council's budget is directed towards the funding of independent, scholarly research in social sciences and humanities. Through a series of programs which support scholars through either block grants to universities or direct grants to individuals, the Council aims to maintain the level of activity within these research communities necessary to develop a basic understanding of society in general, and Canadian society in particular. In all cases, the research on the cultural, political, social or economic aspect of human society is proposed by the researcher.

**Priority Areas:** The sum total of research activities in Canada has not, through the free play of market forces, led to sufficient research being undertaken in certain areas of national importance. Because of this, the Council has selected a limited number of priority themes (such as Population Aging, Family and Socialization of Children, Human Context of Science and Technology and Women and Work) and special areas (such as Canadian Studies: Research Tools and Aid to Small Universities) within which increased activity is required if we are to have the basic information needed to help policy-makers of the future identify and solve persisting national problems. These programs include both the funding of research, as proposed by scholars in the field, and the support of infrastructure for research, such as purchases of research collections for libraries, the cataloguing of research materials in libraries and archives and the support of activities to enhance research at small universities. Because of reduced funding the Council is forced to eliminate activites in support

of Human Context of Science and Technology and Family and Socialization of Children, but it will endeavour to continue some support in Population Aging, Women and Work, Managing in Canada and Research Resources though, at a much decreased level.

**Human Resource Development:** To ensure that a sufficient supply of trained researchers is available for employment in Canada over the next decade, the Council supports postdoctoral fellows and students undertaking doctoral or masters courses of study with the aim of helping them complete their training and thereby preparing themselves for research work in universities, government or industry.

**Communication:** Finally, the Council believes that research which remains unknown to others is of little basic utility. It therefore funds a number of programs at the national and international levels which aim to increase the flow of information about research and to encourage collaborative research between Canadian researchers and those abroad.

**Performance Information / Resource Justification**

The Council establishes the level of funding for each type of grant or scholarship on the basis of three factors: first, the level of demand for an individual program as measured by the number of applications and the amount requested for each competition; second, the judgment of well-known researchers sitting on the selection committees used by the Council to adjudicate the worth of the applications received in each competition; and third, the priority assigned by the Council to each type of grant or scholarship.

**Disciplinary Based Research:** Over the past few years there has been a steady increase in the number of applications for research support, as shown in Figure 6. Because this area has the highest priority within the Council, funds have been injected to meet the increasing demand. Nevertheless, the approval rate in the research program has dropped, in dollar terms, from just over 60% in 1979-80 to about 31% in the 1983-84 competitions. This drop is not caused by any decrease in the quality of the requests received. It is, rather, a reflection of the 19% decrease in the Council's real budget capacity and the resulting inability of the Council to assign sufficient resources into these programs to meet the rising demand from a clientele that has increased by 19% over the past decade or so. All indications are that the success rate will continue to decline over the coming few years, even though the peer review system indicates no decrease in the quality of applications.

**Figure 6: Applications and Awards - Disciplinary Based Research**

| | Numbers | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 1982-83 | | 1981-82 | | 1980-81 | |
| | Appl'd | Aw'd | Appl'd | Aw'd | Appl'd | Aw'd |
| Research Grants | 1,183 | 802 | 964 | 645 | 801 | 619 |
| Leave Fellowships | 813 | 266 | 814 | 350 | 897 | 412 |
| Negotiated Grants* | 39 | 23 | 40 | 27 | 35 | 23 |
| General Research Grants | 76 | 76 | 75 | 75 | 75 | 75 |
| | 2,111 | 1,167 | 1,893 | 1,097 | 1,808 | 1,129 |

| | Dollars ($000) | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 1982-83 | | 1981-82 | | 1980-81 | |
| | Appl'd | Aw'd | Appl'd | Aw'd | Appl'd | Aw'd |
| Research Grants | 29,572 | 15,855 | 20,073 | 11,035 | 13,024 | 8,115 |
| Leave Fellowships | 8,432 | 3,474 | 8,225 | 3,345 | 8,047 | 3,696 |
| Negotiated Grants* | 9,099 | 5,532 | 8,700 | 5,286 | 8,825 | 5,367 |
| General Research Grants | 1,740 | 1,740 | 1,342 | 1,342 | 1,342 | 1,342 |
| | 48,843 | 26,601 | 38,340 | 21,008 | 31,238 | 18,520 |

* The last new grants in Negotiated Grants were awarded in 1982-83

**Priority Areas:** Grants in Priority Areas were introduced by the Council in 1979-80 and the resources available to them grew from $2 million in that year to $7.2 million in 1983-84. In the first year the SSHRC funded projects for the studying of the aging population, gave grants for the acquisition of special collections in university libraries and gave accelerated funding to the Dictionary of Canadian Biography. Almost 150 applications were received in the first year. By 1981-82, 272 applications were made for grants from a greatly expanded group of researchers. In 1983-84 the SSHRC was voted an additional $5.6 million in funds to support its strategy for Canadian studies and Priority Areas.

Since these funds will be discontinued in 1984-85 the Council is forced to reduce funding to the level required to meet grants commitments of prior years only for the new themes and areas (Family and Socialization of Children, Human Context for Science and Technology, Aid to Small Universities and Research Tools in Canadian Studies) recently introduced. In 1983-84 the Council introduced reseach funding for Management in Canada and on Women and Work. These will also have to be curtailed significantly. Figure 7 shows the steady growth of interest in work in Priority Areas.

**Figure 7: Applications and Awards - Priority Areas**

Numbers

| | 1982-83 | | 1981-82 | | 1980-81 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Appl'd | Aw'd | Appl'd | Aw'd | Appl'd | Aw'd |
| Population Aging | 56 | 28 | 72 | 44 | 60 | 39 |
| Research Resources | 41 | 32 | 37 | 31 | 40 | 31 |
| Management Research | 68 | 53 | 51 | 34 | 43 | 18 |
| Small Universities | 21 | 19 | 21 | 20 | - | - |
| Research Tools | 73 | 50 | 40 | 18 | - | - |
| Human Context of Science and Technology | 31 | 20 | 37 | 22 | - | - |
| Family and Socialization of Children | 27 | 19 | 14 | 6 | - | - |
| Dictionary of Canadian Biography | - | - | - | - | 1 | 1 |
| | 317 | 221 | 272 | 175 | 144 | 89 |

Dollars ($000)

| | 1982-83 | | 1981-82 | | 1980-81 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Appl'd | Aw'd | Appl'd | Aw'd | Appl'd | Aw'd |
| Population Aging | 1,592 | 859 | 2,057 | 1,086 | 1,645 | 788 |
| Research Resources | 1,188 | 670 | 781 | 575 | 897 | 622 |
| Management Research | 1,302 | 1,003 | 882 | 565 | 513 | 199 |
| Small Universities | 515 | 437 | 525 | 422 | - | - |
| Research Tools | 2,987 | 1,451 | 1,686 | 573 | - | - |
| Human Context of Science and Technology | 726 | 274 | 554 | 116 | - | - |
| Family and Socialization of Children | 1,170 | 525 | 430 | 144 | - | - |
| Dictionary of Canadian Biography | - | - | - | - | 400 | 400 |
| | 9,480 | 5,219 | 6,915 | 3,481 | 3,455 | 2,009 |

**Human Resource Development:** From 1979-80 to 1982-83 the total number of applications for human resource development grants has dropped by 8%, as indicated in Figure 8. Over the same period, however, there has also been a 9% decrease in the number of awards. Given the recent increase in enrolments for graduate work over the coming decade, the SSHRC will endeavour to maintain the budget for these grants. The Council intends to maintain the success rate for new applicants in line with the expected requirement for trained researchers. At present the Council gives grants to about one fifth of the full-time doctoral students in Canada, but to only one in 140 masters students. During the first three years of the postdoctoral program there has been a steady increase in the number of applications; with the current level of unemployment this increase is expected to continue.

**Figure 8: Applications and Awards - Human Resource Development**

| | 1982-83 | | | 1981-82 | | | 1980-81 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Appl'd | Aw'd | | Appl'd | Aw'd | | Appl'd | Aw'd | |
| | # | # | ($000) | # | # | ($000) | # | # | ($000) |
| Doctoral Fellowships | 2,654 | 1,101 | 10,973 | 2,636 | 1,177 | 10,118 | 2,818 | 1,177 | 8,548 |
| Masters Scholarships | 457 | 117 | 1,172 | 444 | 116 | 1,016 | 494 | 112 | 756 |
| Postdoctoral Fellowships | 305 | 125 | 2,742 | 254 | 136 | 2,658 | 398 | 191 | 3,415 |
| | 3,416 | 1,343 | 14,887 | 3,334 | 1,429 | 13,792 | 3,710 | 1,480 | 12,719 |

**Communication:** Through these programs the SSHRC funds upwards of 5,000 researchers presenting findings here or abroad. In addition, about 65 learned societies and the publication of some 100 learned journals and 120 scholarly manucripts are subsidized. Recognizing the difficulty of selecting among the applications for this type of support the Council does not rely simply on the advice of researchers in determining awards; in addition regulations ensure that the Council grants represent only a small portion of the total costs of these diverse operations. The budget for Communication has been held steady in real terms over the past few years.

Note: for further details on 1982-83 grants and scholarships please refer to the Council's Annual Report.

## B. Administration

### Objective

To provide services to the Grants and Scholarships Activity by ensuring the most effective use of resources towards the achievement of program objectives.

### Resource Summary

The Administration Activity accounts for approximately 10% of 1984-85 total Council expenditures and 100% of the person-years.

**Figure 9: Activity Expenditures ($000) and Person-Years**

| | Estimates 1984-85 | | Forecast 1983-84 | | Change | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | $ | P-Y | $ | P-Y | $ | P-Y |
| Program Management | 1,673 | 23 | 1,788 | 23 | (115) | - |
| Program Delivery | 2,568 | 47 | 2,472 | 47 | 96 | - |
| Program Support | 1,328 | 34 | 1,332 | 34 | (4) | - |
| | 5,569 | 104 | 5,592 | 104 | (23) | - |

Personnel costs represent 70% of the total activity costs; the meeting costs for Council, Panel and for peer adjudication represent 9% of the total activity costs; and other operating expenditures (such as postage, telephone, supplies, printing and rental of equipment and facilities) represent 21% of the activity costs.

### Description

This activity consists of the following sub-activities:

**Program Management:** This sub-activity consists of the Offices of the President, Executive Director, the Treasurer and the Secretary to the Council, and the Planning and Evaluation and Information Divisions. The purpose of this sub-activity is to provide direction to coordinate the mandate of the Council, to formulate short- and long-term objectives and priorities and to communicate Council activities.

**Program Delivery:** This sub-activity carries out the mandate of the Council through delivery of a variety of some 50 program elements in the social sciences and humanities. Staff have the responsibility to administer and to manage the adjudication of applications for grant funds within the general themes of Disciplinary Based Research, Research in Priority Areas, Human Resource Development and Communication.

**Program Support:** Within this functional sub-activity the staff participates in the Council's financial planning, budgeting and reporting; the application of policies, systems and procedures; the formulation and execution of appropriate personnel policies, practices and procedures; the provision of computer and word processing services; and material and property management, security services and records management. This sub-activity consists of the Financial and Administrative Services, Personnel and Management Systems Divisions.

**Performance Information/Resource Justification**

The resources needed for the Administration Activity are directly related to the workloads of committees and staff in various functional components and to the level of advice, direction, assistance and services required by Council and its committees to plan, administer and evaluate effectively its policies, programs, grants and operating costs. During the 1984-85 fiscal year the Council expects to receive and process some 7,800 applications. This represents an increase of some 8% over the previous fiscal year and results in significant workload increases in all areas of the Council's operation. The Council maintains a constant assessment of its operating costs through various comprehensive audits and evaluation in order to find ways and means to maintain or reduce them when feasible.

**Figure 10: Relationship of Administration Expenditures to Total Council Expenditures ($000)**

| | **Estimates 1984-85** | Forecast 1983-84 | Actual 1982-83 |
|---|---|---|---|
| Total Council expenditures | **56,898** | 60,021 | 56,371 |
| Administration | **5,569** | 5,592 | 5,023 |
| Percentage of total | **9.8%** | 9.3 | 8.9 |

## Section III
## Supplementary Information

### A. Analysis by Object

### 1. Expenditures by Object

Figure 11 presents the distribution of expenditures classified by standard object. Estimates for 1984-85 represent a decrease of $3,123,000 over 1983-84 forecast expenditures.

**Figure 11: Expenditures by Object ($000)**

| | **Estimates 1984-85** | Forecast 1983-84 | Actual 1982-83 |
|---|---|---|---|
| Operating | | | |
| Salaries and wages | **3,400** | 3,192 | 2,928 |
| Contribution to employee benefit plans | **442** | 413 | 434 |
| Transportation and communications | **260** | 325 | 222 |
| Information | **180** | 190 | 114 |
| Professional and special services | | | |
| Adjudication | **309** | 370 | 264 |
| Council and panel | **196** | 249 | 202 |
| Others | **293** | 288 | 269 |
| Rentals | **130** | 122 | 187 |
| Purchase, repair and upkeep | **38** | 36 | 35 |
| Utilities, materials and supplies | **289** | 257 | 221 |
| | **5,537** | 5,442 | 4,876 |
| Capital | | | |
| Construction and acquisition of machinery and equipment | **32** | 150 | 147 |
| Grants, contributions and other transfer payments | **51,329** | 54,429 | 51,348 |
| | **56,898** | 60,021 | 56,371 |

## 2. Personnel Expenditures

The Personnel costs represent approximately 69% of the total operating expenditure budget. In 1984-85, personel costs amount to $3,842,000, an increase of $237,000 over the previous year.

Between 1978-79 and 1983-84, the number of person-years within the Council has decreased from 110 to 104 through government austerity measures over that period.

The number of person-years and average salary by category are provided in Figure 12. The proportion of personnel costs, within each sub-activity are: 29% in Program Management, 42% in Program Delivery and 29% in Program Support.

**Figure 12: Authorized Person-Years and Salary Provision**

| | Authorized Person-Years | | | Current Salary Range | 1984-85 Average Salary Provision |
|---|---|---|---|---|---|
| | 84-85 | 83-84 | 82-83 | | |
| Executive | | | | | |
| Senior Manageme. . | 11 | 11 | 4 | 47,960-93,040 | 62,635 |
| Scientific and Professional | | | | | |
| Economics and Statistics | 2 | 2 | 2 | 14,570-62,880 | 45,351 |
| Administrative and Foreign Services | | | | | |
| Administrative Service | 12 | 12 | 12 | 13,250-55,226 | 31,198 |
| Computer Systems | 2 | 2 | 2 | 17,872-58,508 | 39,287 |
| Financial Services | 2 | 3 | 4 | 13,193-55,220 | 36,601 |
| Information Services | 2 | 2 | 2 | 12,932-55,220 | 36,338 |
| Personnel Administration | 2 | 2 | 2 | 13,330-60,830 | 40,342 |
| Program Administration | 24 | 23 | 30 | 13,250-55,226 | 34,581 |
| Administrative Support | | | | | |
| Data Processing | 3 | 3 | 3 | 12,716-35,362 | 23,420 |
| Clerical | 21 | 23 | 24 | 12,316-30,231 | 21,450 |
| Secretarial | 23 | 21 | 20 | 12,034-30,425 | 22,360 |

The person-year column displays the forecast distribution by occupational group of the authorized person-years for the Program. The average salary column reflects the estimated base salary costs including allowance for collective agreements, annual increments, promotions and reclassificaions divided by the person-years for the occupational group. Year-to-year comparison of averages may be affected by changes in the distribution of the components underlying the calculations.

## 3. Grants and Scholarships

**Figure 13: Details of Grants and Scholarships ($000)**

| | **Estimates 1984-85** | Forecast 1983-84 | Actual 1982-83 |
|---|---|---|---|
| Disciplinary Based Research | | | |
| Research Grants | | 15,855 | 15,522 |
| Leave Fellowships | | 3,500 | 3,900 |
| Negotiated Grants | | 5,000 | 5,532 |
| General Research Grants | | 1,845 | 892 |
| Special Grants | | 294 | 215 |
| Leger Fellowships | | 25 | 25 |
| | **25,764** | 26,519 | 26,086 |
| Research in Priority Areas | | | |
| Aging Population | | 1,100 | 1,485 |
| Research Resources | | 710 | 770 |
| Management Research/Studies | | 1,600 | 1,207 |
| Small Universities | | 520 | 437 |
| Research Tools/Cdn Studies | | 1,485 | 1,591 |
| Human Context of S & T | | 640 | 274 |
| Family and Socialization of Children | | 710 | 525 |
| Women and Work | | 280 | 75 |
| Native Studies | | 75 | - |
| State of Art Reviews | | 90 | - |
| | **4,095** | 7,210 | 6,364 |
| Human Resource Development | | | |
| Doctoral Fellowships | | 10,600 | 9,886 |
| Special M.A. Fellowships | | 1,000 | 1,002 |
| Postdoctoral Fellowships | | 2,600 | 2,262 |
| | **14,910** | 14,200 | 13,150 |
| Communication | | | |
| Research Journals | | 1,750 | 1,626 |
| Scholarly Manuscripts | | 1,050 | 1,242 |
| Learned Societies | | 700 | 104 |
| Infrastructure | | 1,000 | 1,017 |
| Conference | | 750 | 647 |
| International Relations | | 1,100 | 994 |
| Public Awareness | | 150 | 118 |
| | **6,560** | 6,500 | 5,748 |
| | **51,329*** | 54,429 | 51,348 |

* Final allocations yet to be decided by Council.

## B. Cost Analysis

**Figure 14: Total Program Cost for 1984-85 by Activities ($000)**

| | 1984-85 Budgetary Expenditures | Add Other Costs | **Total Cost** | Total 1983-84 |
|---|---|---|---|---|
| Grants and Scholarships | 51,329 | - | **51,329** | 54,429 |
| Administration | 5,569 | 425 | **5,994** | 5,975 |
| | 56,898 | 425 | **57,323** | 60,404 |

Figure 14 shows the total cost of each of the activities of the Program. The Administration Activity contains all operating costs of the Council. Other costs shown consist of the cost of accommodation ($329,000) provided by Public Works Canada, the cost of surgical-medical and health insurance ($79,000), and other miscellaneous services ($17,000) provided free by other government departments.

# Conseil de recherches en sciences humaines du Canada

# Budget des dépenses 1984-1985

## Partie III

**Plan de dépenses**

## Les documents budgétaires

Le Budget des dépenses du gouvernement du Canada est divisé en trois parties. Commençant par un aperçu des dépenses totales du gouvernement dans la Partie I, les documents deviennent de plus en plus détaillés. Dans la Partie II, les dépenses sont décrites selon les ministères, les organismes et les programmes. Le document renferme aussi le libellé proposé des conditions qui s'appliquent aux pouvoirs de dépenser qu'on demande au Parlement d'accorder. Dans la Partie III, on fournit des détails supplémentaires sur chacun des ministères ainsi que sur leurs programmes surtout axés sur les résultats attendus en contrepartie de l'argent dépensé.

Dans le Guide du Budget des dépenses du gouvernement du Canada, vous trouverez d'autres conseils sur la façon de repérer les renseignements qui paraissent dans chacune des parties.

L'introduction des documents de la Partie III s'échelonne sur une période de quatre ans. Les instructions sur la façon de se procurer ces documents se trouvent sur le bon de commande qui accompagne le Budget des dépenses principal.

© Ministre des Approvisionnements et Services Canada 1984

En vente au Canada par l'entremise de nos

agents libraires agréés
et autres librairies

ou par la poste au:

Centre d'édition du gouvernement du Canada
Approvisionnements et Services Canada
Ottawa, Canada, K1A 0S9

N° de catalogue BT 31-2/1985-III-8 Canada: $6.00
ISBN 0-660-52456-2 à l'étranger: $7.20

Prix sujet à changement sans avis préalable

**Budget des dépenses 1984-1985**

**Partie III**

**Conseil de recherches**
**en sciences humaines du Canada**

**Préface**

Ce plan de dépenses est conçu pour servir de document de référence. Il contient plusieurs niveaux de détails pour répondre aux différents besoins de ses utilisateurs.

Ce document comprend trois sections. La section I présente un aperçu du Programme et un résumé des plans et de son rendement actuel. Pour les personnes qui désirent plus de détails, la section II indique, pour chaque activité, les résultats prévus et les autres renseignements essentiels sur le rendement qui justifient les ressources demandées. La section III fournit de plus amples renseignements sur les coûts et les ressources ainsi que des analyses spéciales qui permettront au lecteur de mieux comprendre le Programme.

La section I est précédée d'extraits de la Partie II du Budget des dépenses afin d'assurer le lien avec les autres documents budgétaires.

Ce document a pour objet de permettre au lecteur de trouver facilement les renseignements qu'il cherche. La table des matières expose en détail le contenu de chaque section; le tableau des besoins financiers présenté à la section I comprend des renvois aux renseignements plus détaillés figurant à la section II. En outre, dans tout le document, des renvois permettent au lecteur de trouver de plus amples renseignements sur les posted de dépenses qui l'intéressent particulièrement.

**Table des matières**


**Extraits de la Partie II du Budget des dépenses** 4

**Section I**
**Aperçu du Programme**

A. Points saillants 5
B. État financier récapitulatif par activité 6
C. Données de base
   1. Introduction 7
   2. Mandat statutaire 7
   3. Objectif du Programme 7
   4. Plan d'exécution du Programme 8
D. Perspective de planification
   1. Contexte 11
   2. Initiatives 13
   3. Efficacité du Programme 14

**Section II**
**Analyse par activité**

A. Subventions et bourses 18
B. Administration 25

**Section III**
**Renseignements supplémentaires**

A. Analyse par article
   1. Dépenses par article 28
   2. Dépenses en personnel 29
   3. Subventions et bourses 30
B. Analyse des coûts 31

**Extraits de la Partie II**
**du Budget des dépenses**

**Autorisation d'affectation de crédits**

L'autorisation est demandée de dépenser $56,456,000 afin de financer le Programme du Conseil de recherches en sciences humaines. Les autres dépenses, évaluées à $442,000, seront effectuées en vertu de l'autorisation statutaire existante.

**Besoins financiers par autorisation**

| | PRÉVISIONS | | |
|---|---|---|---|
| | 1984-1985 | 1983-1984 | Différence |
| | $ | $ | $ |
| Budgétaire | | | |
| **Crédit 85** - Conseil de recherches en sciences humaines - Dépenses de fonctionnement | **5,127,000** | 5,206,000 | (79,000) |
| **Crédit 90** - Conseil de recherches en sciences humaines - Subventions inscrites au Budget | **51,329,000** | 54,429,000 | (3,100,000) |
| **Statutaire** - Contributions aux régimes d'avantages sociaux des employés | **442,000** | 413,000 | 29,000 |
| Total du Programme | **56,898,000** | 60,048,000 | (3,150,000) |

## Section I
## Aperçu du Programme

### A. Points saillants

- Le Conseil de recherches en sciences humaines (CRSH) subventionne la recherche axée sur les disciplines, la recherche dans des domaines prioritaires, le perfectionnement des ressources humaines et la communication des résultats de la recherche. En 1984-1985, le budget global prévu pour ces subventions et bourses est de $51,329,000; environ 50 % de cette somme sera consacré à la recherche axée sur les disciplines, 8 % à la recherche dans les domaines prioritaires, 29 % au perfectionnement des ressources humaines et le reste, soit 13 %, à la communication des résultats de la recherche (voir page 18).

- En décembre 1981 des crédits additionnels ont été approuvés pour une période de trois ans pour 1981-82 à 1983-84. Aucune décision n'a été émise concernant le renouvellement de ces crédits additionnels, soit en partie ou en entier, avec le résultat qu'une somme de $5,916,000 sera supprimée du budget du Conseil à la fin du présent exercice financier; sur ce montant, la somme de $5,544,000 proviendra du budget des subventions et bourses d'études (un tiers au titre de la recherche en études canadiennes et le reste au titre des domaines prioritaires, par exemple la gestion au Canada; la science, la technologie et les valeurs humaines; la famille et la socialisation de l'enfant et les outils de recherche en études canadiennes) et $372,000 du budget d'administration.

## B. État financier récapitulatif par activité

**Tableau 1: État financier récapitulatif par activité (en milliers de dollars)**

| | Budget des dépenses 1984-1985 | Prévu 1983-1984 | Différence | Détails à la page |
|---|---|---|---|---|
| Subventions et bourses | **51,329** | 54,429 | (3,100) | 18 |
| Administration | **5,569** | 5,592 | (23) | 25 |
| | **56,898** | 60,021 | (3,123) | |
| Années-personnes autorisées | **104** | 104 | - | |

La différence de $3,123,000 entre les budgets de 1984-1985 et de 1983-1984 est principalement attribuable aux facteurs suivants:

- Suppression des crédits additionnels approuvés par le Cabinet en décembre 1981 au titre de la recherche en études canadiennes et dans les domaines prioritaires d'importance nationale ($5,544,000), et au titre des dépenses de fonctionnement ($372,000). ($5,916,000)
- Rajustement de 5 %, en raison de l'escalade des prix, afin de maintenir les activités à un niveau conforme aux résultats escomptés et aux engagements du Conseil pour l'année qui vient. 2,793,000

## C. Données de base

### 1. Introduction

Le Conseil de recherches en sciences humaines (CRSH) est un élément du système mis en place par le gouvernement fédéral afin de subventionner la recherche dans tous les domaines de la science. Ce système est composé de trois organismes étroitement liés: le Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie, le Conseil de recherches médicales et le CRSH. Les activités financées par ces trois organismes relèvent à la fois du gouvernement fédéral et des gouvernements des provinces.

Le Conseil de recherches en sciences humaines est l'un des organismes culturels qui relèvent du ministre des Communications. Son rôle est d'accorder des subventions et des bourses à des chercheurs et des étudiants en sciences humaines et de financer la publication des résultats de la recherche ainsi que les travaux de sociétés savantes. Jusqu'à 1978, le CRSH faisait partie du Conseil des Arts, dont il était une division.

### 2. Mandat statutaire

Le CRSH a été créé par la partie 1 de la Loi d'action scientifique du gouvernement (1976). En vertu de cette loi, le Conseil est autorisé à:

- promouvoir et soutenir la recherche et l'érudition dans le domaine des sciences humaines;
- conseiller le Ministre sur les aspects de cette recherche que ce dernier lui demande d'examiner.

Dans le cadre de ce mandat, le Conseil met en oeuvre ses programmes dans toutes les provinces et les territoires du Canada et soutient également les travaux de sciences humaines exécutés à l'étranger par des Canadiens et par des résidents permanents du Canada. Pour atteindre ses objectifs généraux, le Conseil a mis sur pied un certain nombre de grands programmes d'envergure nationale.

### 3. Objectif du Programme

L'objectif du Programme du Conseil est de promouvoir et de soutenir la recherche et l'érudition dans le domaine des sciences humaines.

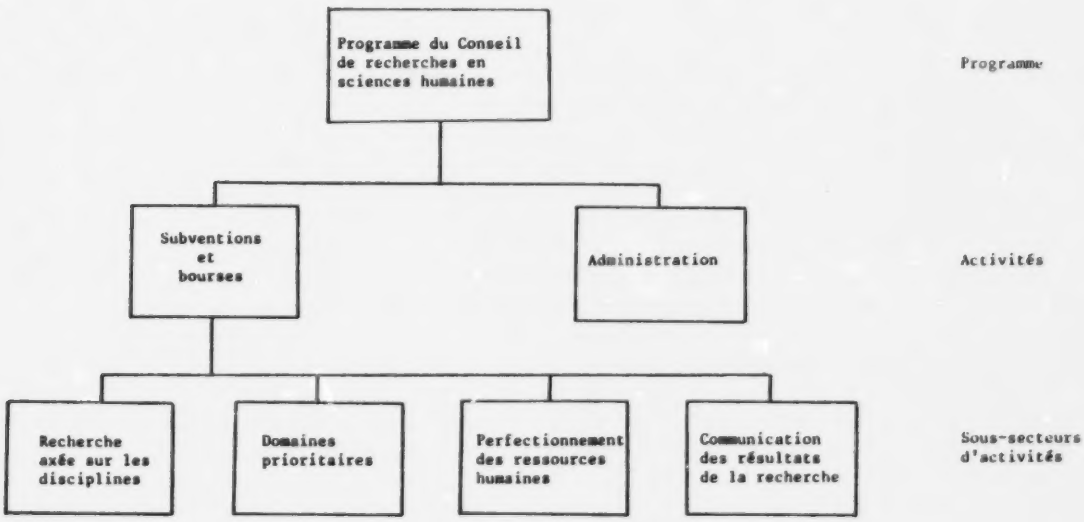
Afin de préciser les relations qui existent entre les grandes catégories de subventions et de bourses et le mandat du Conseil, l'objectif énoncé ci-dessus a été traduit en quatre sous-objectifs:

- faire progresser la science en aidant la recherche libre;
- favoriser les travaux de recherche de nature à contribuer à la réalisation des objectifs nationaux;
- favoriser le maintien et le développement d'un réseau national de chercheurs et de services de recherche;
- faciliter la communication et l'échange des résultats de la recherche et accroître la participation du Canada et sa reconnaissance sur la scène internationale dans le domaine des sciences humaines.

## 4. Plan d'exécution du Programme

**Structure des activités:** Le Programme du CRSH comporte deux activités: l'activité "Subventions et bourses d'études" et l'activité "Administration". Celles-ci sont décrites en détail dans la section II du présent plan et au tableau 2.

**Tableau 2: Structure des activités**




**Organigramme:** L'administration centrale du Conseil de recherches en sciences humaines est établie à Ottawa. Le président du Conseil assume également les fonctions de mandataire général de l'organisme et

est chargé de toutes les questions touchant le Conseil. Le CRSH doit rendre compte de ses activités au Parlement par l'entremise du ministre des Communications; et, à l'exception du contrôle ultime exercé par le Parlement au moyen de la législation, il jouit d'une pleine autonomie en ce qui concerne les décisions touchant les subventions et les politiques.

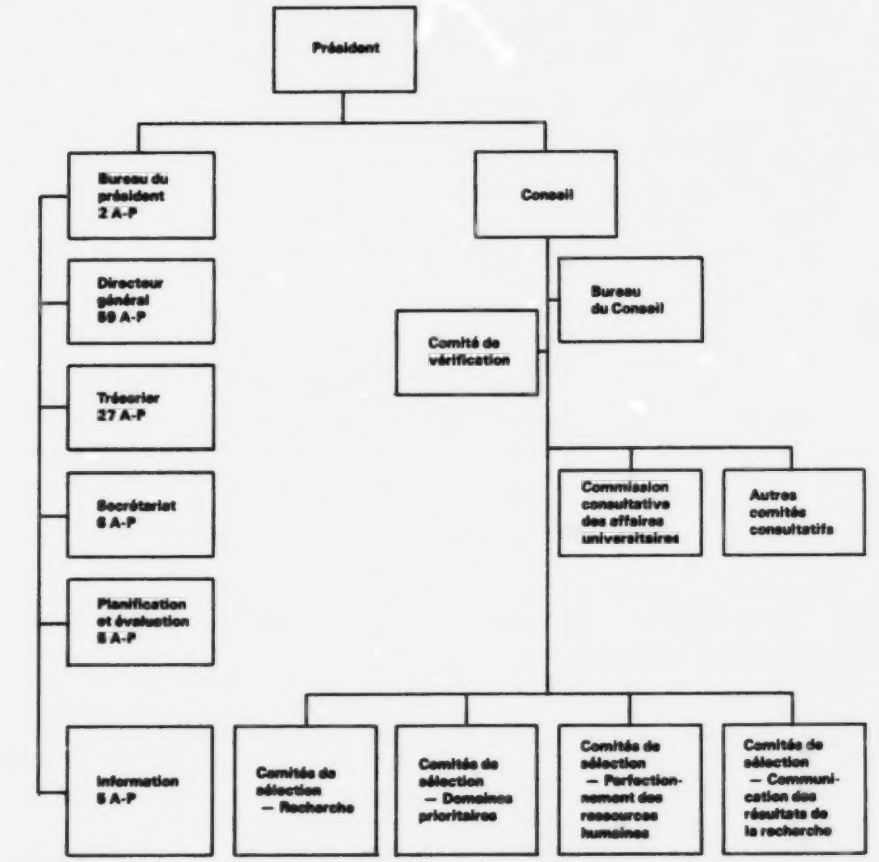
Afin d'atteindre les sous-objectifs définis plus haut, le Conseil a établi deux principes directeurs: premièrement, l'attribution des bourses et subventions sera fondée sur une évaluation par des spécialistes des domaines de recherche appropriés; deuxièmement, l'aide sera accordée à tout Canadien ou résident permanent canadien qui satisfera aux normes fixées par les spécialistes précités, dans la mesure où les fonds le permettent. Toutes les demandes seront donc jugées selon leur valeur par des chercheurs compétents.

Un conseil d'administration composé de 22 membres est nommé par le gouverneur en conseil et représente les milieux de la recherche et d'autres grands secteurs de la société canadienne. Les membres du Conseil déterminent l'orientation de l'organisme et dirigent ses activités et ses services administratifs. Afin de le conseiller sur les questions de politiques touchant les universités et la recherche et en ce qui concerne l'octroi des subventions, le Conseil a créé une commission consultative des affaires universitaires, composée de spécialistes représentant diverses disciplines des sciences humaines et chacune des régions du pays.

Afin de répartir efficacement les crédits affectés aux subventions et bourses d'études entre les quatre activités principales indiquées au tableau 2, le Conseil a délégué quelques-unes de ses responsabilités à un ensemble de comités d'experts (voir le tableau 3). La Commission consultative des affaires universitaires, nommée par le Conseil, ainsi que d'autres comités consultatifs, ont pour rôle d'orienter la politique et les programmes du Conseil. Les comités de sélection, également nommés par le Conseil, présentent des recommandations concernant les demandes de subventions et de bourses d'études; dans le cas des programmes de recherche, les demandes sont d'abord étudiées de façon détaillée par des experts.

Le président du Conseil représente celui-ci auprès du gouvernement et contrôle directement les travaux du Secrétariat du Conseil, de la Division de la planification et de l'évaluation, et de la Division de l'information. Le directeur général relève du président et est principalement chargé de l'exécution des programmes; l'ensemble des fonctions de soutien sont dirigées par le trésorier, qui relève également du président. Le président, le directeur général, le trésorier et la secrétaire du Conseil forment le Comité de la haute direction du Conseil. Le tableau 3 met en relation l'organigramme du Programme avec la structure des activités, et indique la répartition des ressources pour 1984-1985.

**Tableau 3: Ressources par organisation et par activité pour 1984-1985 (en milliers de dollars)**




| | | | | | | Totaux |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Subventions et bourses | — | 25,784 | 4,086 | 14,910 | 6,580 | 51,329 |
| Administration 104;A-P | 5,569 | — | — | — | — | 5,569 |
| | 5,569 | 25,784 | 4,086 | 14,910 | 6,580 | 56,898 |

## D. Perspective de planification

### 1. Contexte

En octroyant des subventions et des bourses dans le domaine des sciences humaines, le CRSH vise à faire progresser les connaissances actuelles sur l'homme, ses sociétés, son comportement et ses aspirations culturelles. Dans l'ensemble du Canada, au-delà de 50 000 chercheurs sont spécialisés dans les sciences humaines. La majorité de ceux-ci travaillent dans les universités canadiennes, bien qu'un bon nombre d'entre eux soient à l'emploi de l'État, de l'industrie ou d'entreprises sans but lucratif. D'après les données les plus sûres de Statistique Canada, la proportion des travaux de recherche et de développement réalisés en milieu universitaire a diminué au cours des dix dernières années: en 1971, 77.5 % de la recherche était exécutée dans les universités; en 1981, la proportion était d'un peu moins de 70 %. Parmi environ 300,000 étudiants à temps complet du premier cycle et 35,000 étudiants à temps complet des deuxième et troisième cycles, à peu près 65 % sont inscrits en sciences humaines. En outre, à peu près 55 % des 33,000 professeurs d'université à temps complet enseignent dans le domaine des sciences humaines. L'enseignement des sciences humaines à l'université englobe environ 50 disciplines qui sont offertes par quelque 65 établissements au Canada. Par conséquent, dans l'exécution de ses programmes, le Conseil doit tenir compte d'une grande diversité de domaines d'études et de besoins en matière de recherche. En vertu de son mandat, le CRSH est placé au carrefour de nombreuses questions stratégiques: la politique scientifique, la question de l'identité nationale, les études canadiennes, la politique culturelle, la formation du personnel et l'aide à l'enseignement supérieur.

**Conjoncture économique:** En raison du taux de croissance économique prévu et des restrictions financières de 6 et 5 % imposées par le gouvernement fédéral, le Conseil compte atteindre les résultats attendus, bien que le budget des subventions et des bourses d'études ait diminué de 19 % en terme réel entre 1971-1972 et 1984-1985. Au cours de cette période, le nombre de professeurs à temps complet dans les universités canadiennes a augmenté de 18 %. Des travaux de recherche sur le fonctionnement de l'économie et le comportement social, financés par le Conseil, permettront, d'une façon générale, de mieux comprendre les mécanismes du développement économique et social au Canada.

**Changements démographiques:** Les grands changements démographiques qui s'opèrent actuellement au Canada avaient laissé prévoir une diminution des inscriptions dans les établissements d'enseignement supérieur au cours des douze prochaines années. Jusqu'à maintenant, si l'on en juge par la montée des inscriptions des jeunes de 18 à 24 ans, on ne constate aucune modification sensible du nombre d'inscriptions à temps plein aux programmes d'enseignement supérieur; la diminution à venir pourrait donc ne pas être aussi grave qu'on l'avait d'abord prévue.

Néanmoins, les universités canadiennes sont confrontées à de graves problèmes liés au recrutement massif de professeurs dans les années 60; ces professeurs sont actuellement titularisés et ne prendront leur retraite qu'au cours des années 90. Dans le contexte actuel de restrictions financières, peu de nouveaux postes sont offerts par les universités; il est même difficile de maintenir l'effectif actuel de chercheurs alors que leurs travaux sont nécessaires pour le bon fonctionnement et la qualité de la recherche actuelle et future. Aussi, afin que les fonds investis par l'État dans la formation de ses chercheurs ne soient pas perdus, le Conseil prévoit, s'il dispose de ressources suffisantes, de créer des bourses de recherche afin de permettre aux boursiers d'acquérir de l'expérience en recherche dans une discipline particulière et de maintenir ainsi un effectif de chercheurs à la disposition des employeurs.

**Le système universitaire canadien:** Au Canada, le système universitaire est le foyer de la recherche en sciences humaines. Étant donné la séparation des pouvoirs des gouvernements fédéral et provinciaux, l'aide fédérale à la recherche est liée à la présence des chercheurs dans les universités administrées par les provinces. Le CRSH est le principal véhicule de l'aide fédérale à la recherche en sciences humaines. Par le biais de ses programmes de subventions - recherche, formation, communication de la recherche et recherche stratégique - le Conseil vise à favoriser le maintien au pays d'un effectif suffisant de chercheurs en sciences humaines afin d'assurer la diffusion des résultats de la recherche et la formation des chercheurs des générations futures. Il crée par le fait même environ 3,500 emplois à temps plein et à temps partiel dans toutes les régions du Canada.

**Climat social:** Au cours des dernières années, les fonds octroyés à la recherche en sciences humaines et les subventions provinciales versées aux universités ont augmenté moins rapidement que l'inflation. Certes, l'augmentation des crédits accordés au Conseil en 1982 a amélioré la situation du financement de la recherche; toutefois, on négocie actuellement les engagements établis en matière de financement des études supérieures, et ces négociations soulèvent des problèmes juridictionnels et financiers qui pourraient modifier le rôle du Conseil. On constate de plus en plus que, si le Canada veut se doter des instruments de gestion sociale et économique qui lui sont indispensables pour aspirer à une place d'avant-garde dans la révolution technologique, il devra assurer un vaste financement de l'enseignement supérieur et de la recherche. À une époque où les économies des pays occidentaux sont loin de fonctionner selon leurs capacités et où le Canada s'efforce d'accroître son investissement dans la recherche et le développement, la recherche en sciences humaines devient une activité que l'on veut étendre de plus en plus et qui pourrait ainsi favoriser des décisions plus éclairées dans les domaines économiques et sociaux.

## 2. Initiatives

Dans le contexte qui vient d'être décrit, le Conseil poursuivra en 1984-1985 ses initiatives au titre du programme "La femme et le travail", mais, les crédits supplémentaires approuvés par le Cabinet en décembre 1981 n'ayant pas été renouvelés, il limitera les activités entreprises au début de 1982 touchant les études canadiennes, la gestion au Canada, la science, la technologie et les valeurs humaines, et la famille et la socialisation de l'enfant. Les répercussions de ces initiatives sur le fonctionnement de l'activité "Subventions et bourses d'études" sont examinées aux pages 18 à 24. Pour toutes les autres activités, les crédits demeureront les mêmes qu'en 1983-1984.

**Tableau 4: Coûts prévus pour les nouvelles activités et pour les activités en cours (en milliers de dollars)**

| | **Budget des dépenses 1984-1985** | Prévus 1983-1984 | Réels 1982-1983 |
|---|---|---|---|
| Études canadiennes et domaines prioritaires | | | |
| Subventions de recherche | **6,600** | 8,270 | 7,800 |
| Domaines prioritaires | **4,095** | 7,210 | 6,364 |
| Communication de la recherche | **-** | 175 | 116 |
| | **10,695** | 15,655 | 14,280 |

Étant donné la diminution des crédits accordés, le Conseil de recherches en sciences humaines limitera quelques-uns de ses programmes de subventions stratégiques et en supprimera d'autres.

**Études canadiennes et domaines prioritaires:** En 1983-1984, le Parlement a approuvé des crédits additionnels d'une valeur de 5.6 millions de dollars afin d'accroître la recherche en études canadiennes et dans les domaines prioritaires. Ces fonds ne sont pas inclus dans le budget du Conseil de 1984-1985.

- **Études canadiennes - Subventions de recherches:** Lorsque des crédits additionnels lui ont été accordés à ce titre pour 1983-1984, le Conseil a affecté un supplément de $1,984,000 à l'exécution de nouvelles recherches en études canadiennes, dans le cadre de son programme de subventions à la recherche. Le présent budget reflète la suppression de ces crédits pour 1984-1985.

- **Recherche dans les domaines prioritaires:** Des crédits additionnels de 3.6 millions de dollars ont été approuvés à ce titre par le Cabinet en 1981. Ils ont permis au Conseil de lancer de nouvelles initiatives de recherche dans des domaines prioritaires comme la famille et la socialisation de l'enfant, la science, la technologie et les valeurs humaines, la gestion au Canada, et la femme et le travail. Ils ont également permis de financer des centres de recherches sur le vieillissement de la population, d'accroître l'aide aux bibliothèques universitaires de recherche et de mettre sur pied les programmes "Outils de recherche en études canadiennes" et "Aide aux petites universités". Le présent budget reflète la suppression de ces crédits pour 1984-1985; le Conseil devra restreindre considérablement ses activités dans certains de ces domaines et en supprimer d'autres.

**Communication de la recherche:** En 1981, un sous-comité du Conseil présenta un rapport traitant des effets des nouvelles technologies sur la diffusion des travaux de recherche savante. Ce rapport recommandait une réforme radicale des politiques du Conseil afin d'encourager une plus grande utilisation de l'informatique dans les travaux d'édition savante et dans la diffusion des résultats de la recherche. Tenant compte de la réaction négative de nombreux organismes intéressés par la diffusion des travaux de recherche, le Conseil a décidé d'examiner la question plus en profondeur et a autorisé un nombre restreint de projets de démonstration et d'expériences en vue d'étudier les implications du changement. Il était prévu de mettre en oeuvre cette année les recommandations d'un rapport détaillé concernant les incidences de ce changement possible sur les politiques et les programmes du Conseil; étant donné la réduction du budget du Conseil pour 1984-1985, la mise en oeuvre de ces recommandations a été remise à plus tard. Les dépenses engagées étaient de $116,000 en 1982-1983 et de $175,000 en 1983-1984.

### 3. Efficacité du Programme

Le Conseil s'est engagé à effectuer périodiquement une évaluation systématique de tous les genres de subventions et de bourses qu'il octroie, et, à cet égard, a établi une série d'évaluations et de contrôles définis ci-après.

Afin d'administrer le plus efficacement possible ses programmes de subventions et de bourses d'études, le Conseil a adopté une structure administrative qui est très ouverte aux réactions et avis des milieux intéressés en ce qui concerne ses politiques et ses programmes et qui comprend des comités d'experts et de spécialistes chargés d'étudier les demandes de subventions et de bourses présentées dans le cadre de concours d'envergure nationale.

**Recherche axée sur les disciplines:** Jusqu'à maintenant, très peu de travaux ont été réalisés au monde dans le domaine de l'évaluation des programmes d'aide à la recherche, bien que l'on se soit beaucoup intéressé à l'évaluation des projets de recherche. Une des tâches les

plus importantes que le Conseil s'est assignée est d'établir une méthode pratique pour évaluer les effets de ses programmes d'aide sur le milieu de la recherche. À cette fin, on travaille actuellement à l'établissement d'indicateurs permettant de mesurer la productivité des programmes et leurs effets de stimulation. Déjà, un projet pilote utilisant des données sur l'un des programmes du Conseil a produit des résultats très prometteurs. En rassemblant des données sur l'ensemble des programmes de soutien à la recherche administrés par le Conseil, il devrait être possible de comparer les taux de productivité des programmes suivant les disciplines et les universités et selon qu'une aide a ou non été obtenue. Les indicateurs de productivité présentement à l'essai dans le cadre du projet pilote comprennent le nombre de documents publiés grâce au soutien du Conseil, le nombre d'exposés présentés à l'occasion de conférences, de séminaires ou de réunions de chercheurs avec des membres d'autres secteurs de la société, et le degré de formation technique que les jeunes chercheurs ou les étudiants ont pu acquérir grâce aux subventions octroyées. Le Conseil rendra compte de ses travaux dans ce domaine en 1986-1987.

**Domaines prioritaires:** Les travaux menés à ce titre visent à promouvoir la recherche dans certains domaines qui présentent un intérêt particulier pour le pays, à encourager une réorientation des chercheurs vers ces domaines et à soutenir l'infrastructure de la recherche; par exemple les centres de recherche, les bibliothèques et les dépôts d'archives. Dans tous les cas, les efforts du Conseil ont pour but d'accroître de façon sensible l'activité des domaines concernés. Des techniques d'analyse de tendances seront utilisées afin de déterminer si les subventions du Conseil permettent effectivement de stimuler la recherche et autres travaux souhaités. On aura également recours à des indicateurs de productivité semblables à ceux dont il est question à la rubrique précédente. On a entrepris la première évaluation relative aux subventions stratégiques accordées dans le cadre du programme sur le vieillissement de la population; un compte rendu en sera fait en 1985-1986.

**Perfectionnement des ressources humaines:** C'est dans ce domaine que les travaux d'évaluation du Conseil sont les plus avancés. L'année dernière, le Conseil a rendu compte d'une enquête sur les boursiers de doctorat qu'il subventionne; les résultats de cette enquête ont été comparés à ceux d'une enquête antérieure sur les boursiers de doctorat du Conseil des Arts, et aux données de Statistique Canada concernant un groupe de nouveaux diplômés de doctorat interrogés en 1978. L'enquête du CRSH visait à préciser si les boursiers avaient terminé leurs études de doctorat et s'ils avaient réussi à trouver un emploi dans leur domaine de spécialisation, qu'ils aient ou non rempli toutes les exigences de leur programme. Le Conseil fut satisfait des résultats: plus de trois quarts des boursiers qui ont répondu au questionnaire avaient terminé toutes les étapes de leur doctorat et la plupart des autres avaient l'intention d'achever leur programme; cette proportion est largement supérieure à la moyenne, le pourcentage de réussites au niveau du doctorat étant d'environ 50 %.

L'enquête du CRSH révèle que la grande majorité de ses boursiers de doctorat diplômés ont trouvé, dès l'obtention de leur diplôme, un emploi dans leur domaine d'études, et que seulement 4.5 % n'avaient pas d'emploi ou en cherchaient un au moment de l'enquête. Toutefois, étant donné la conjoncture actuelle, le Conseil s'est associé avec le Conseil de recherches médicales, le Conseil national de recherches et le Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie, afin de mener, avec la collaboration de Statistique Canada, une enquête annuelle conjointe sur l'emploi des nouveaux diplômés de doctorat dans les universités canadiennes. Les résultats de ces enquêtes sont exploités par les conseils afin d'évaluer l'influence et la pertinence de leurs programmes d'aide financière aux étudiants de doctorat, et par les services de planification de l'emploi afin de déterminer le nombre de spécialistes hautement qualifiés disponibles pour les besoins des différents secteurs du travail et de l'industrie.

Voici les principales conclusions de l'enquête de Statistique Canada sur les étudiants qui terminaient leur doctorat en 1982:

- parmi les 1,696 étudiants de doctorat du Canada, 48 % étaient dans des domaines financés par le CRSH, 43 % étaient en sciences naturelles et en génie, et 9 % en sciences de la santé;

- les taux d'emploi des boursiers de doctorat en sciences sociales et en enseignement étaient respectivement de 85.2 % et de 87.8 %; pour les boursiers en humanités le taux était de 68.5 %. Le taux d'emploi général en 1982, toutes disciplines comprises, s'élevait à 85.1 %.

Les résultats de cette enquête, et ceux de l'enquête menée par le Conseil en 1982 sur les boursiers de doctorat, qui sont exposés dans le Budget des dépenses principal de 1983-1984, ont incité le Conseil à envisager un programme de bourses d'études en recherche. L'objet de ce programme serait d'encourager les chercheurs qui ont montré de grandes possibilités de réalisations, à poursuivre des travaux de recherche en sciences humaines. Le Conseil estime qu'il est important de ne pas abandonner la formation de chercheurs, même si les universités offrent moins d'emplois que par le passé, les besoins de recherche ne dépendant pas, de toute évidence, du nombre d'étudiants recrutés par les universités. En outre, le Conseil est d'avis que les besoins de spécialistes et de chercheurs expérimentés, prévus pour les années 1990, devraient être satisfaits en grande partie par les ressources du pays, plutôt que par des spécialistes venant de l'étranger et moins conscients des réalités canadiennes.

**Communication de la recherche:** Des travaux sont en cours afin de déterminer les meilleurs moyens d'évaluer les incidences de la communication de la recherche. Le Conseil poursuit son examen de

différentes méthodes pour évaluer le rôle de ses subventions dans les échanges entre chercheurs, dans les communications avec les décideurs du gouvernement et du secteur privé et avec le grand public. Il est important de définir comment les communications entre chercheurs, au pays et à l'étranger, influencent les connaissances qu'ont ceux-ci des nouvelles techniques de recherche et la pertinence de leurs choix de sujets de recherche. Le Conseil rendra compte de l'avancement des travaux menés à ce titre en 1985-1986.

## Section II
## Analyse par activité

### A. Subventions et bourses d'études

**Objectif**

Promouvoir, soutenir et favoriser l'excellence de la recherche et de l'érudition au Canada dans le domaine des sciences humaines.

**État récapitulatif des ressources**

L'activité "Subventions et bourses d'études" représente environ 90 % de l'ensemble des dépenses du Conseil pour 1984-1985. Les années-personnes ne sont pas affectées à cette activité.

**Tableau 5: Dépenses de l'activité (en milliers de dollars)**

| | Budget des dépenses 1984-1985 | Prévues 1983-1984 | Différence |
|---|---|---|---|
| Recherche axée sur les disciplines | 25,764 | 26,519 | (755) |
| Domaines prioritaires | 4,095 | 7,210 | (3,115) |
| Perfectionnement des ressources humaines | 14,910 | 14,200 | 710 |
| Communication de la recherche | 6,560 | 6,500 | 60 |
| | 51,329 | 54,429 | (3,100) |

Le programme de recherche axée sur les disciplines a pour objet d'aider les chercheurs au moyen de subventions: il représente 50 % de l'ensemble des coûts de l'activité. Les domaines prioritaires, choisis afin de soutenir la recherche dans certains domaines d'importance nationale, comptent pour 8 % des coûts. Le programme de perfectionnement des ressources humaines vise à assurer un effectif de chercheurs ayant une formation supérieure afin de répondre aux besoins de la prochaine décennie; il équivaut à 29 % des coûts de l'activité. Enfin, la communication de la recherche a pour but de favoriser la diffusion des renseignements concernant la recherche et représente 13 % de l'ensemble des coûts prévus pour l'activité.

**Description**

Cette activité comprend la fonction d'attribution de subventions du Conseil et son exploitation en tant qu'organe de décision. Le Conseil a délégué à des comités composés de chercheurs les fonctions réelles d'évaluation aux concours tenus dans le cadre de ses divers programmes.

Les politiques du Conseil sont établies en tenant compte de la situation présente des sciences humaines au Canada. À l'heure actuelle, les chercheurs en sciences humaines, qui représentent environ 55% du corps professoral, constituent dans l'ensemble un groupe jeune du point de vue de son développement scientifique; néanmoins, ce groupe doit répondre à de très importants besoins de recherche qui, dans certains cas, sont démesurés en regard de l'effectif actuel. Depuis une dizaine d'années, la diminution des possibilités d'emploi pour les chercheurs, qui est due à une réduction du financement des universités et non pas à de moindres besoins de recherche, affecte la vitalité de la recherche au Canada. Bien que les meilleurs travaux canadiens de recherche en sciences humaines soient reconnus à l'échelle internationale pour leur excellence, le financement actuel de ce domaine ne suffit pas pour répondre aux besoins présents et futurs des chercheurs et des responsables des politiques sociales, économiques et culturelles.

Le Conseil subventionne principalement quatre genres de sous-secteur d'activité:

**La recherche axée sur les disciplines:** Une importante partie du budget du Conseil est destinée au financement de la recherche libre en sciences humaines. Par le biais d'une série de programmes d'aide aux chercheurs, comprenant des subventions globales octroyées aux universités et des subventions directes à des particuliers, le Conseil vise à maintenir dans le milieu de la recherche l'activité nécessaire pour réunir des données de base sur la société en général et sur la société canadienne en particulier. Dans tous les cas, c'est le chercheur qui propose les travaux de recherche qu'il entend mener à l'égard des aspects culturels, politiques et socio-économiques de la société.

**Domaines prioritaires:** Dans l'ensemble, les activités de recherche menées au Canada jusqu'à maintenant n'ont pas permis, par le libre jeu des forces du marché, de réaliser les travaux essentiels dans certains domaines d'importance nationale. C'est pourquoi le Conseil a choisi un nombre limité de thèmes prioritaires (comme le vieillissement de la population; la famille et la socialisation de l'enfant; la science, la technologie et les valeurs humaines, et la femme et le travail) et de domaines particuliers (par exemple les études canadiennes; l'infrastructure de la recherche; l'aide aux petites universités) qu'il importe d'étudier afin d'aider les administrateurs de l'avenir à déceler et à résoudre les problèmes nationaux qui persistent. Ces programmes comprennent le financement de travaux de recherche, proposés

par des spécialistes des domaines concernés, et le soutien de l'infrastructure de la recherche, par exemple l'achat de collections spécialisées destinées aux bibliothèques, l'établissement de répertoires des documents de référence des bibliothèques et des dépôts d'archives, et le soutien d'activités visant à améliorer les conditions de la recherche dans les petites universités. Les crédits qui lui sont accordés ayant été réduits, le Conseil se voit obligé de supprimer ses activités concernant la science, la technologie et les valeurs humaines, ainsi que la famille et la socialisation de l'enfant; il cherchera toutefois à poursuivre ses programmes sur le vieillissement de la population, la femme et le travail, la gestion au Canada et les ressources en recherche, mais le financement de ceux-ci sera considérablement diminué.

**Perfectionnement des ressources humaines:** Afin de faire en sorte que l'effectif de chercheurs qualifiés soit suffisant pour répondre aux besoins du marché canadien de l'emploi au cours de la prochaine décennie, le Conseil fournit une aide financière à des étudiants de doctorat et de maîtrise pour les aider à terminer leurs études et les préparer ainsi à un travail de recherche dans le milieu universitaire, dans le secteur public ou dans l'industrie.

**Communication de la recherche:** Enfin, le CRSH estime que les travaux de recherche dont les résultats ne sont pas communiqués ont, d'une façon générale, peu d'utilité. Par conséquent, le Conseil subventionne un certain nombre de programmes, à l'échelle nationale et internationale, afin de favoriser la diffusion des renseignements concernant la recherche et d'encourager la collaboration entre les chercheurs canadiens et étrangers.

**Données sur le rendement et justification des ressources**

Le Conseil détermine le financement de chaque catégorie de subventions ou de bourses en tenant compte, premièrement, de la demande dont chacun des programmes fait l'objet, laquelle est mesurée selon le nombre des demandes de subventions reçues et selon le montant nécessaire pour chaque concours; deuxièmement, des décisions prises par des spécialistes reconnus qui siègent aux comités chargés par le Conseil d'évaluer les demandes présentées à chaque concours; et, troisièmement, de la priorité assignée par le Conseil à chaque catégorie de subventions ou de bourses.

**Recherche axée sur les disciplines:** Au cours des dernières années, le nombre des demandes d'aide à la recherche a augmenté de façon constante, comme l'indique le tableau 6. Étant donné que la recherche libre est au premier rang des priorités du Conseil, des fonds ont été dégagés pour répondre à l'augmentation des besoins. Néanmoins, le pourcentage d'approbation des demandes au titre du programme de recherche est tombé, en valeur pécuniaire, d'un peu plus de 60 % en

1979-1980 à environ 31 % pour les concours de 1983-1984. Ce fléchissement n'est aucunement dû à une diminution de la qualité des demandes reçues; il reflète plutôt la diminution de 19 % des ressources budgétaires réelles du Conseil, qui empêche d'affecter à ces programmes les fonds voulus pour répondre à la demande croissante de la clientèle, qui a progressé de 19 % depuis une dizaine d'années. Selon toute probabilité, le taux de succès continuera de diminuer au cours des prochaines années, bien que les spécialistes chargés d'évaluer les demandes ne signalent aucune baisse de la qualité de celles-ci.

**Tableau 6: Demandes et subventions - Recherche axée sur les disciplines**

| | Nombre de demandes et de subventions | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 1982-1983 | | 1981-1982 | | 1980-1981 | |
| | Dem. | Sub. | Dem. | Sub. | Dem. | Sub. |
| Subventions de recherche | 1,183 | 802 | 964 | 645 | 801 | 619 |
| Bourses de travail libre | 813 | 266 | 814 | 350 | 897 | 412 |
| Subventions concertées | 39 | 23 | 40 | 27 | 35 | 23 |
| Subventions générales de recherche | 76 | 76 | 75 | 75 | 75 | 75 |
| | 2,111 | 1,167 | 1,893 | 1,097 | 1,808 | 1,129 |

| | Valeur (en milliers de dollars) | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 1982-1983 | | 1981-1982 | | 1980-1981 | |
| | Dem. | Sub. | Dem. | Sub. | Dem. | Sub. |
| Subventions de recherche | 29,572 | 15,855 | 20,073 | 11,035 | 13,024 | 8,115 |
| Bourses de travail libre | 8,432 | 3,474 | 8,225 | 3,345 | 8,047 | 3,696 |
| Subventions concertées | *9,099 | 5,532 | 8,700 | 5,286 | 8,825 | 5,367 |
| Subventions générales de recherche | 1,740 | 1,740 | 1,342 | 1,342 | 1,342 | 1,342 |
| | 48,843 | 26,601 | 38,340 | 21,008 | 31,238 | 18,520 |

* Aucune nouvelle subvention n'a été accordée à ce titre depuis 1982-1983.

**Domaines prioritaires:** Les subventions de recherche dans les domaines prioritaires ont été lancées par le Conseil en 1979-1980; les ressources affectées à ce titre, qui équivalaient alors à 2 millions de dollars, ont atteint 7.2 millions de dollars en 1983-1984. La première année, ces ressources ont servi au financement de projets d'études sur le vieillissement de la population, à l'octroi de subventions pour l'acquisition de collections spécialisées par les bibliothèques universitaires et à l'augmentation des fonds destinés au Dictionnaire biographique du Canada. Environ 150 demandes ont été reçues cette année-là. Dès 1981-1982, le nombre des demandes de subventions s'élevait à 272, et celles-ci provenaient d'un groupe de chercheurs largement diversifié. En 1983-1984, des crédits additionnels de 5.6 millions de dollars ont été accordés au CRSH pour son programme de subventions de recherche en études canadiennes et dans les domaines prioritaires. Ces crédits devant être supprimés en 1984-1985, le Conseil ne pourra continuer de financer que les engagements antérieurs relatifs aux nouveaux thèmes et domaines (la famille et la socialisation de l'enfant; la science, la technologie et les valeurs humaines; l'aide aux petites universités et les outils de recherche en études canadiennes) qui ont été établis récemment. En 1983-1984, le Conseil a créé des subventions de recherche sur la gestion au Canada et sur la situation de la femme sur le marché du travail. Ces programmes seront touchés par d'importantes diminutions de ressources financières en 1984-1985. Le tableau 7 montre l'intérêt croissant pour les travaux relatifs aux domaines prioritaires.

**Tableau 7: Demandes et subventions - Domaines prioritaires**

| | Nombre de demandes et de subventions | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 1982-1983 | | 1981-1982 | | 1980-1981 | |
| | Dem. | Sub. | Dem. | Sub. | Dem. | Sub. |
| Vieillissement de la population | 56 | 28 | 72 | 44 | 60 | 39 |
| Instruments de recherche | 41 | 32 | 37 | 31 | 40 | 31 |
| Recherche en gestion | 68 | 53 | 51 | 34 | 43 | 18 |
| Petites universités | 21 | 19 | 21 | 20 | - | - |
| Outils de recherche | 73 | 50 | 40 | 18 | - | - |
| La science, la technologie et les valeurs humaines | 31 | 20 | 37 | 22 | - | - |
| La famille et la socialisation de l'enfant | 27 | 19 | 14 | 6 | - | - |
| Dictionnaire biographique du Canada | - | - | - | - | 1 | 1 |
| | 317 | 221 | 272 | 175 | 144 | 89 |

| | Valeur (en milliers de dollars) | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 1982-1983 | | 1981-1982 | | 1980-1981 | |
| | Dem. | Sub. | Dem. | Sub. | Dem. | Sub. |
| Vieillissement de la population | 1,592 | 859 | 2,057 | 1,086 | 1,645 | 788 |
| Instruments de recherche | 1,188 | 670 | 781 | 575 | 897 | 622 |
| Recherche en gestion | 1,302 | 1,003 | 882 | 565 | 513 | 199 |
| Petites universités | 515 | 437 | 525 | 422 | - | - |
| Outils de recherche | 2,987 | 1,451 | 1,686 | 573 | - | - |
| La science, la technologie et les valeurs humaines | 726 | 274 | 554 | 116 | - | - |
| La famille et la socialisation de l'enfant | 1,170 | 525 | 430 | 144 | - | - |
| Dictionnaire biographique du Canada | - | - | - | - | 400 | 400 |
| | 9,480 | 5,219 | 6,915 | 3,481 | 3,455 | 2,009 |

**Perfectionnement des ressources humaines:** Entre 1979-1980 et 1982-1983, le total des demandes de bourses a diminué d'environ 8 %, comme l'indique le tableau 8. Au cours de la même période, une baisse de 9 % du nombre des octrois a été constatée. Étant donné la récente augmentation des inscriptions aux études supérieures universitaires et les répercussions qu'aura ce phénomène au cours de la prochaine décennie, le CRSH cherchera à maintenir les fonds affectés pour ces subventions. Par ailleurs, le Conseil compte maintenir le pourcentage d'approbation des nouvelles demandes, à proportion de la demande prévue de chercheurs diplômés. À l'heure actuelle, à peu près le cinquième des étudiants canadiens inscrits à un programme de doctorat à temps complet sont subventionnés par le Conseil; toutefois, cette proportion n'est que de un sur 140 au niveau de la maîtrise. Au cours des trois premières années du Programme de bourses postdoctorales, le nombre de demandes présentées a augmenté de façon constante; étant donné le taux de chômage actuel, cette tendance devrait se poursuivre.

**Tableau 8: Demandes et bourses**
**Perfectionnement des ressources humaines**

| | 1982-1983 | | | 1981-1982 | | | 1980-1981 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Demandes | Bourses | | Demandes | Bourses | | Demandes | Bourses | |
| | # | # | (000$) | # | # | (000$) | # | # | (000$) |
| Bourses de doctorat | 2,654 | 1,101 | 10,973 | 2,636 | 1,177 | 10,118 | 2,818 | 1,177 | 8,548 |
| Bourses de maîtrise | 457 | 117 | 1,172 | 444 | 116 | 1,016 | 494 | 112 | 756 |
| Bourses postdoctorales | 305 | 125 | 2,742 | 254 | 136 | 2,658 | 398 | 191 | 3,415 |
| | 3,416 | 1,343 | 14,887 | 3,334 | 1,429 | 13,792 | 3,710 | 1,480 | 12,719 |

**Communication de la recherche:** Par le biais de ces programmes, le CRSH subventionne la présentation de travaux de recherche, au pays et à l'étranger, par plus de 5,000 chercheurs. En outre, environ 65 sociétés savantes sont soutenues financièrement, et une centaine de revues spécialisées ainsi que quelque 120 documents de recherche savante sont publiés avec l'aide du Conseil. Compte tenu des difficultés posées par la sélection des demandes de subventions dans le domaine de la communication de la recherche, le Conseil ne s'appuie pas seulement sur les avis de spécialistes pour déterminer les subventions à accorder à ce titre; en outre, des règles sont établies afin de faire en sorte que les subventions ne représentent qu'une faible partie du coût global de ces diverses activités. Au cours des dernières années, le budget de la communication de la recherche est demeuré stable, en valeur réelle.

Nota: pour de plus amples renseignements sur les subventions et bourses accordées en 1982-1983, on se reportera au rapport annuel du Conseil.

## B. Administration

### Objectif

Prestation de services à l'activité "Subventions et bourses d'études" en s'assurant de l'utilisation la plus efficace possible des ressources, en vue de la réalisation des objectifs du Programme.

### État recapitulatif

L'activité "Administration" compte pour environ 10 % de l'ensemble des dépenses du Conseil pour 1984-1985 et pour 100 % des années-personnes prévues.

**Tableau 9: Dépenses de l'activité en milliers de dollars et en années-personnes**

| | Budget des dépenses 1984-1985 | | Prévues 1983-1984 | | Différence | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | $ | A-P | $ | A-P | $ | A-P |
| Gestion du Programme | 1,673 | 23 | 1,788 | 23 | (115) | - |
| Exécution du Programme | 2,568 | 47 | 2,472 | 47 | 96 | - |
| Soutien du Programme | 1,328 | 34 | 1,332 | 34 | (4) | - |
| | 5,569 | 104 | 5,592 | 104 | (23) | - |

Les dépenses en personnel représentent 70 % des coûts de l'activité. Les coûts des réunions du Conseil, de la Commission consultative et des spécialistes chargés de l'évaluation équivalent à 9 % des coûts totaux de l'activité. Les autres dépenses (affranchissement, téléphone, fournitures, imprimeries, location de matériel et d'installations) comptent pour 21 % du total de l'activité.

### Description

Cette activité comporte les sous-secteurs d'activités suivants:

**Gestion du Programme:** Ce sous-secteur d'activité comprend les bureaux du président, du directeur général, du trésorier et de la secrétaire du Conseil, ainsi que la Division de la planification et de l'évaluation

et la Division de l'information. La gestion du Programme vise à assumer les fonctions de direction nécessaires pour coordonner le mandat du Conseil, formuler les objectifs à court et à long termes ainsi que les priorités à respecter, et faire connaître les activités du Conseil.

**Exécution du Programme:** Afin de remplir le mandat du Conseil, cette sous-activité assume l'exécution d'une cinquantaine de programmes différents dans le domaine des sciences humaines. Le personnel affecté à ce titre est chargé d'administrer et de gérer le mécanisme de sélection des demandes de subventions relatives à la recherche axée sur les disciplines, à la recherche dans les domaines prioritaires, au perfectionnement des ressources humaines et à la communication de la recherche.

**Soutien du Programme:** Le personnel chargé du soutien du Programme participe aux travaux suivants: planification financière, budgétisation et établissement des rapports financiers du Conseil; mise en oeuvre des politiques, des systèmes et des procédures; formulation et exécution des politiques, des pratiques et des procédures appropriées en matière de personnel; prestation de services d'informatique et de traitement de textes; gestion du matériel et des biens immobiliers, service de sécurité et gestion des archives. Le soutien du Programme comprend les services d'administration et de gestion des finances ainsi que les divisions du Personnel et des Systèmes de gestion.

**Données sur le rendement et justification des ressources**

Les ressources nécessaires au titre de l'activité "Administration" sont directement liées à la charge de travail des comités et du personnel des diverses composantes fonctionnelles, ainsi qu'aux besoins du Conseil et de ses comités (consultations, orientation, aide et services) en ce qui concerne la planification, l'administration et l'évaluation efficaces de ses politiques, de ses programmes, de ses subventions et de ses coûts de fonctionnement. Au cours de l'exercice financier 1984-1985, le Conseil recevra et traitera quelque 7,800 demandes, soit environ 8 % de plus que l'exercice financier précédent, ce qui entraînera une augmentation considérable de la charge de travail dans tous les domaines d'activité du Conseil. Le Conseil évalue périodiquement ses coûts de fonctionnement, et les soumet à divers contrôles et vérifications approfondis afin d'éviter qu'ils augmentent et, dans la mesure du possible, de les réduire.

**Tableau 10: Rapport entre les frais d'administration et le total des dépenses du Conseil**

| | **Budget des dépenses 1984-1985** | Prévues 1983-1984 | Réelles 1982-1983 |
|---|---|---|---|
| Total des dépenses du Conseil | **56,898** | 60,021 | 56,371 |
| Administration | **5,569** | 5,592 | 5,023 |
| Pourcentage du total | **9.8** | 9.3 | 8.9 |

## Section III
## Renseignements supplémentaires

### A. Analyse par article

### 1. Dépenses par article

Le tableau 11 indique la répartition des dépenses par article courant. Les prévisions pour 1984-1985 représentent une diminution de $3,123,000 par rapport aux dépenses prévues de 1983-1984.

**Tableau 11: Dépenses par article (en milliers de dollars)**

| | Budget des dépenses 1984-1985 | Prévues 1983-1984 | Réelles 1982-1983 |
|---|---|---|---|
| Fonctionnement | | | |
| Traitements et salaires | 3,400 | 3,192 | 2,928 |
| Contributions aux régimes d'avantages sociaux des employés | 442 | 413 | 434 |
| Transports et communications | 260 | 325 | 222 |
| Information | 180 | 190 | 114 |
| Services professionnels et spéciaux | | | |
| Sélection | 309 | 370 | 264 |
| Conseil et commission consultative | 196 | 249 | 202 |
| Autres | 293 | 288 | 269 |
| Location | 130 | 122 | 187 |
| Achat de services de réparation et d'entretien | 38 | 36 | 35 |
| Services publics, fournitures et approvisionnements | 289 | 257 | 221 |
| | 5,537 | 5,442 | 4,876 |
| Capital | | | |
| Construction et acquisition de machines et de matériel | 32 | 150 | 147 |
| Subventions, contributions et autres paiements de transfert | 51,329 | 54,429 | 51,348 |
| | 56,898 | 60,021 | 56,371 |

## 2. Dépenses en personnel

Les dépenses en personnel représentent environ 69 % de l'ensemble des dépenses de fonctionnement prévues. Pour 1984-1985, elles s'élèvent à $3,842,000, soit une augmentation d'à peu près $237,000 par rapport à l'exercice précédent.

Entre 1978-1979 et 1983-1984, le nombre d'années-personnes affectées au Conseil est passé de 110 à 104 à la suite des mesures restrictives imposées par le gouvernment au cours de cette période.

Le nombre d'années-personnes et les traitements moyens selon les catégories professionnelles sont indiqués au tableau 12. Les dépenses en personnel pour chacune des sous-secteur d'activité du Programme se répartissent de la façon suivante: Gestion du Programme: 29 %; Exécution du Programme: 42 %; Soutien du Programme: 29 %.

**Tableau 12: Années-personnes autorisées et provision pour le traitement**

| | Années-personnes autorisées | | | Échelle de traitement actuelle | Provision pour le traitement annuel moyen 1984-1985 |
|---|---|---|---|---|---|
| | 84-85 | 83-84 | 82-83 | | |
| Direction | | | | | |
| Gestion supérieure | 11 | 11 | 4 | 47,960-93,040 | 62,635 |
| Scientifique et professionnelle | | | | | |
| Économique et statistique | 2 | 2 | 2 | 14,570-62,880 | 45,351 |
| Administration et service extérieur | | | | | |
| Services administratifs | 12 | 12 | 12 | 13,250-55,226 | 31,198 |
| Systèmes d'ordinateurs | 2 | 2 | 2 | 17,872-58,508 | 39,287 |
| Gestion de finances | 2 | 3 | 4 | 13,193-55,220 | 36,601 |
| Service d'information | 2 | 2 | 2 | 12,932-55,220 | 36,338 |
| Administration du personnel | 2 | 2 | 2 | 13,330-60,830 | 40,342 |
| Administration du programme | 24 | 23 | 30 | 13,250-55,226 | 34,581 |
| Soutien administratif | | | | | |
| Traitement des données | 3 | 3 | 3 | 12,716-35,362 | 23,420 |
| Commis | 21 | 23 | 24 | 12,316-30,231 | 21,450 |
| Secrétariat | 23 | 21 | 20 | 12,034-30,425 | 22,360 |

La colonne des années-personnes présente la répartition, par groupe professionnel, des années-personnes autorisées pour le Programme. Dans la colonne du traitement moyen figurent les coûts estimatifs du traitement de base y compris la provision pour les conventions collectives, les augmentations annuelles, les promotions et reclassifications, divisé par le nombre d'années-personnes du groupe professionnel. Les changements dans la répartition des éléments servant de base aux calculs peuvent avoir un effet sur la comparaison des moyennes d'une année à l'autre.

## 3. Subventions et bourses d'études

**Tableau 13: Ventilation des subventions et des bourses d'études (en milliers de dollars)**

| | Budget des dépenses 1984-1985 | Prévues 1983-1984 | Réelles 1982-1983 |
|---|---|---|---|
| Recherche axée sur les disciplines | | | |
| Subventions de recherche | | 15,855 | 15,522 |
| Bourses de travail libre | | 3,500 | 3,900 |
| Subventions concertées | | 5,000 | 5,532 |
| Subventions générales de recherche | | 1,845 | 892 |
| Subventions spéciales | | 294 | 215 |
| Bourse Jules et Gabrielle Léger | | 25 | 25 |
| | **25,764** | 26,519 | 26,086 |
| Recherche dans les domaines prioritaires | | | |
| Vieillissement de la population | | 1,100 | 1,485 |
| Instruments de recherche | | 710 | 770 |
| Recherche en gestion | | 1,600 | 1,207 |
| Petites universités | | 520 | 437 |
| Outils de recherche | | 1,485 | 1,591 |
| La science, la technologie et les valeurs humaines | | 640 | 274 |
| La famille et la socialisation de l'enfant | | 710 | 525 |
| La femme et le travail | | 280 | 75 |
| Études autochtones | | 75 | - |
| Études sur les progrès de la recherche | | 90 | - |
| | **4,095** | 7,210 | 6,364 |
| Perfectionnement des ressources humaines | | | |
| Bourses de doctorat | | 10,600 | 9,886 |
| Bourses spéciales de maîtrise | | 1,000 | 1,002 |
| Bourses postdoctorales | | 2,600 | 2,262 |
| | **14,910** | 14,200 | 13,150 |
| Communication de la recherche | | | |
| Revues savantes | | 1,750 | 1,626 |
| Textes savants inédits | | 1,050 | 1,242 |
| Sociétés savantes | | 700 | 104 |
| Infrastructure de la recherche | | 1,000 | 1,017 |
| Rencontres | | 750 | 647 |
| Relations internationales | | 1,100 | 994 |
| Diffusion des résultats de la recherche | | 150 | 118 |
| | **6,560** | 6,500 | 5,748 |
| | **51,329*** | 54,429 | 51,348 |

* Allocation finale non encore déterminée

## B. Analyse des coûts

**Tableau 14: Coût total du Programme pour 1984-1985 par activité (en milliers de dollars)**

| | Dépenses budgétaires 1984-1985 | Ajouter autres coûts | Coût Total | Total 1983-1984 |
|---|---|---|---|---|
| Subventions et bourses d'études | 51,329 | - | **51,329** | 54,429 |
| Administration | 5,569 | 425 | **5,994** | 5,975 |
| | 56,898 | 425 | **57,323** | 60,404 |

Le tableau 14 indique le coût total de chacune des activités du Programme. L'activité "Administration" comprend tous les coûts de fonctionnement du Conseil. Les autres coûts indiqués comprennent les locaux fournis par Travaux publics Canada ($329,000), les assurances chirurgicales et médicales ($79,000), et divers autres services fournis gratuitement par d'autres ministères fédéraux ($17,000).

POOR

QUALITY

ORIGINAL